



دکتر خراسانی: حرکت و فعالیت بدون فکر امری عبث و محکوم به شکست است

تدوین برنامه‌های عملیاتی مجتمع بیمارستانی امام خمینی (ره) در منطقه کردان کرج

در شروع نشست دکتر خراسانی رییس مجتمع اظهار داشت: به همت شما دوستان، به تدریج در مجتمع، یک «اتاق فکر» در حال شکل‌گیری است که تنها مخصوص اعضای حاضر نبوده اما قطعاً بخش مهمی از این اتاق فکر را همین دوستانی تشکیل می‌دهند که قبلاً نیز در طراحی و عملیاتی سازی برنامه‌ها مشارکت داشتند و مجدداً برای ادامه روند، گردهم آمده‌اند.

دکتر خراسانی تصریح کرد: اینکه درباره اقدامات اجرایی هدف‌گذاری شده و اجرای آن مانیتور شود و دوستان در محیطی قرار بگیرند که در امورات روزمره‌ای که انجام می‌دهند

دکتر خراسانی در دومین نشست تیم تدوین برنامه‌های عملیاتی مجتمع بیمارستانی امام خمینی حرکت و فعالیت بدون فکر را امری عبث و محکوم به شکست خواند.

برنامه نشست مدیران و مسئولان مجتمع بیمارستانی امام خمینی برای تدوین برنامه‌های عملیاتی با حضور دکتر قاسمعلی خراسانی رییس، دکتر مهدی رضایی معاون پشتیبانی، دکتر جلیل مکارم معاون درمان، دکتر پسته‌ای مدیر درمان، دکتر زاینده مشاور مدیریتی و سایر مدیران و مسئولان مجتمع، ۵ شنبه و جمعه ۲۹ و ۳۰ مرداد ۹۴ در منطقه کردان کرج برگزار شد.





۱۰ درصد آن به بخش سلامت تعلق می‌گیرد یعنی سهم سلامت هر ایرانی حدود ۴۰۰ دلار است که در مقایسه با سایر کشورها که سرانه سلامت بالای ۱۰ هزار دلار دارند عدد قابل ملاحظه‌ای نیست؛ بنابراین برنامه‌ریزان حوزه سلامت در کشور ما ناگزیر هستند در انجام مداخلات و اقدامات مربوط به این حوزه، به اولویت‌بندی امور روی آورند و از اندک منابع موجود، حداکثر بهره‌وری را نمایند.

معاون پشتیبانی افزود: در مجتمع بیمارستانی امام خمینی به‌عنوان زیرمجموعه خانواده بزرگ سلامت با همین نگاه محدودیت منابع، به سمت تدوین برنامه استراتژیک و تعیین اولویت‌ها حرکت می‌کنیم و در این مسیر از کارشناسان امر به‌عنوان مشاور مدیریتی استفاده خدمتی گرفته‌ایم تا فرایند تدوین برنامه از درون مجتمع شکل گیرد.

وی خاطر نشان کرد: نگاه مدیریتی حاکم بر مجتمع، مصمم است حداقل ۷۰ درصد فعالیت‌ها در سطح مجتمع در قالب برنامه‌ریزی و پیش‌بینی از قبل پیش رود و امیدواریم سیر تدوین برنامه استراتژیک که از آذرماه سال گذشته آغاز شده است، مراحل نهایی خود را طی نماید و انشا الله از شهریورماه ۹۴ برنامه عملیاتی برگرفته از اهداف استراتژیک به مرحله اجرا برسد.

فکر و برنامه‌ریزی کنند بسیار بارز است.

رئیس مجتمع بیان داشت: حرکت و فعالیت بدون فکر ممکن است اقدامی عبث باشد و احتمالاً محکوم به شکست خواهد بود و حتی فکر کردن به‌تنهایی کافی نیست بلکه فعالیت نیز در کنار فکر دارای اهمیت است.

وی در ادامه خاطر نشان کرد: روسا تغییر می‌کنند اما اتاق فکر مجتمع، که درواقع متشکل از کارکنان صاحب‌نظر و مدیران سطوح مختلف مجتمع است بایستی فعال باشد. فعالیت و پویایی به همراه اخوت و برادری و دوستی بسیار تأثیرگذار خواهد بود و اکنون که شما دوستان با سوابق کاری متعدد و طولانی این حلقه را تشکیل داده‌اید ان‌شاءالله بتوانیم با همکاری یکدیگر، مسائل و مشکلات کاری را حل کنیم و امیدوارم به‌عنوان مسئول بتوانم این بستر را فراهم نمایم و خواهیم دید که جمع شدن و تبادل نظر کردن بسیار مفید و نتیجه‌بخش خواهد بود.

در ادامه نشست دکتر مهدی رضایی معاون پشتیبانی مجتمع در خصوص برگزاری دومین کارگاه آموزشی تدوین برنامه استراتژیک و عملیاتی اظهار داشت: طبق آمارها کشور ما ایران، سرزمین ثروتمندی محسوب نمی‌شود و سرانه درآمد ناخالص ملی هر ایرانی حدود ۴۰۰۰ دلار است که کمتر از



استراتژیک است. تلاش دوستان در این دو روز گردهمایی، بر
نهایی شدن برنامه‌هاست.

دکتر زاینده افزود: البته در خصوص تدوین برنامه‌ها حدود
یک ماه کار شده و تصمیم گرفته شد تا با عقل و خرد
جمعی برنامه‌ها را نهایی و به سمت اجرا سوق داده شود. ▲

دکتر رضایی همچنین گزارش مبسوطی از مراحل تدوین
برنامه راهبردی در قالب اسلاید به اطلاع حضار رساند.
سپس دکتر پسته‌ای مدیر درمان مجتمع گزارشی از وضعیت
استقرار استانداردهای اعتباربخشی در ساختار جدید مجتمع
ارائه کرد.

وی در خصوص برنامه‌ریزی مطالبی عنوان و اظهار داشت:
زمانی برنامه‌ریزی ارزشمند می‌شود که محدودیت منابع
داشته باشیم.

مدیر درمان مجتمع در خصوص نحوه ارزیابی از مجتمع
گفت: نحوه ارزیابی مجتمع تغییر پیدا کرده، زیرا قبلاً بحث
مستندات بیشتر مورد توجه بود ولی در حال حاضر علاقه‌مندی
به سمت‌وسوی اجرایی شدن مستندات است.

دکتر محمد زاینده مشاور مدیریتی مجتمع نیز در این نشست
دوروزه به بیان اهداف برنامه عملیاتی پرداخت و گفت: تدوین
یک سند راهبردی دوره ۴ ساله در مجتمع امام خمینی را
شروع کرده‌ایم و ان‌شاءالله بتوانیم با تدوین این سند و برنامه
آن، مجتمع را در مسیر رشد و پیشرفت قرار دهیم.

وی اظهار داشت: بر اساس سند راهبردی که در این دو روز
تهیه می‌شود، قرار است برنامه‌های عملیاتی مرتبط با برنامه
راهبردی مجتمع را تهیه کنیم که مبتنی بر همان ۱۱ هدف

