



نود و چهارمین جلسه دوره چهارم هیئت‌رئیس دانشگاه در بیمارستان شریعتی برگزار شد

افتتاح بخش‌های جراحی، رادیولوژی و سی‌تی‌اسکن اورژانس بیمارستان شریعتی

تصمیمات این جلسات، توسط همکاران دبیرخانه تحقیق و توسعه سیاست‌های دانشگاه، پیگیری می‌شود. وی با اشاره به برگزاری جلسات پیشین هیئت‌رئیس در بیمارستان‌های سینا، روزبه و جامع بانوان آرش، میزبانی بیمارستان شریعتی را فرصتی مناسب برای دیدار از این بیمارستان بزرگ جنرال دانست و در ادامه با اشاره به اهداف برگزاری جلسات هیئت‌رئیس در بیمارستان‌های تابعه دانشگاه گفت: دریافت گزارش جامع از وضعیت بیمارستان‌ها و ایجاد دیالوگ (گفت‌وگوشوند) میان بیمارستان‌ها و ستاد دانشگاه، دو هدف اصلی این کار هستند. این دیالوگ در بیمارستان‌هایی که پیش‌از این میزبان این جلسات بوده‌اند، به‌خوبی صورت گرفته و نتایج آن قابل پیگیری است.

در پی برگزاری نود و چهارمین جلسه دوره چهارم هیئت‌رئیس دانشگاه در بیمارستان شریعتی، بخش‌های جراحی و رادیولوژی و سی‌تی‌اسکن اورژانس این بیمارستان افتتاح شد. در نود و چهارمین جلسه دوره چهارم هیئت‌رئیس دانشگاه که صبح روز شنبه ۱۴ آذر ۹۴ در بیمارستان شریعتی برگزار شد، دکتر جعفریان رییس دانشگاه در سخنان پیش از دستور این جلسه، گفت: در جلسات هیئت‌رئیس که در بیمارستان‌ها برگزار می‌شود، پس از شنیدن گزارشی از وضعیت بیمارستان توسط رییس بیمارستان و دیگر همکاران و دریافت بازخوردها و نظرات اعضای هیئت‌رئیس، گزارش این جلسات مکتوب شده و اجرای





ممتازان کشور هستند. همه این‌ها ایجاب می‌کند تا بهترین سطح خدمات را در این مرکز ارائه دهیم.

دکتر سروش با اشاره به مأموریت آموزشی، پژوهشی و درمانی بیمارستان شریعتی، بعد پژوهشی این بیمارستان را غالب بر دیگر حوزه‌ها خواند و در ادامه گفت: مساحت فیزیکی این بیمارستان، شش هکتار است. ۸۳۵ تخت مصوب و ۵۲۰ تخت فعال دارد و خدمات درمانگاه‌های تخصصی آن، در قالب ۳۹ رشته تخصصی و فوق تخصصی ارائه می‌شود. همچنین در سال گذشته، قریب به ۲۳ هزار مورد بستری و ۲۸ هزار مراجعه به اورژانس وجود داشته است. وی بخش پیوند را از افتخارات بیمارستان شریعتی خواند و گفت: در سال گذشته ۴۳۰ مورد پیوند در این بیمارستان به انجام رسیده است. دکتر سروش با اشاره به روند رو به افزایش ضریب اشغال تخت گفت: این شاخص، در سال‌های ۹۱، ۹۲، ۹۳ و شش ماهه نخست سال ۹۴، به ترتیب ۸۳ درصد، ۸۳/۴۵ درصد، ۸۵/۳۱ درصد و ۹۱ درصد بوده است. این در حالی است که با آغاز طرح تحول سلامت، تعدادی از بخش‌ها در حال بازسازی بوده‌اند و در اینجا لازم است از زحمات روسای بخش‌ها و کارکنان که علی‌رغم تعمیرات و بازسازی، ذره‌ای از خدمت‌گزاری مطلوب آن‌ها کاسته نشده است، تشکر و تقدیر کنم.

وی تعداد اعضای هیئت‌علمی را ۱۴۴ تن و تعداد نفرات کادر پرستاری را دارای ۵۳۰ عضو برآورد کرد و افزود: در حال حاضر نسبت کارشناس به تخت فعال، ۱/۲ و نسبت پرستار به متوسط بیماران اورژانس ۱/۲ است. وی اقدامات انگیزشی بیمارستان و افزایش کارانه اعضای هیئت‌علمی

پس از آن، دکتر سروش رئیس بیمارستان، با ذکر نام و یاد شهدای بیمارستان شریعتی، همجواری با اساتید بنامی همچون دکتر هدایت، دکتر قوام زاده، دکتر مقدسی، دکتر کریمی، دکتر ساغری، دکتر طهماسبی و دکتر ملک‌زاده را مایه افتخار دانست و گفت: این بیمارستان با زحمات اساتید گران‌قدر و بزرگی بنا شد تا خدمات متفاوتی را ارائه کند و همین باعث افتخار آن است. وی با بیان این که امیدوارم برگزاری جلسات هیئت‌رئیس دانشگاه در بیمارستان‌ها، منشأ اثرات خیر برای دانشگاه باشد گفت: این کار می‌تواند ارتباط نزدیک‌تر و مستقیم‌تری را میان اساتید و مسئولان دانشگاه ایجاد کند.

درمان با احترام و ایمن، آموزش و پژوهش کارآمد

رئیس بیمارستان، با اشاره به رسالت بیمارستان شریعتی مبنی بر درمان با احترام و ایمن، آموزش و پژوهش کارآمد گفت: چشم‌انداز بیمارستان در سال ۱۴۰۰، ارائه بهترین خدمات درمانی و آموزش بالینی در سطح آسیا است که با تمام وجود به آن پایبند هستیم. دکتر سروش به بیان اهداف استراتژیک بیمارستان پرداخت و گفت: ارتقاء کیفیت خدمات، ارتقاء ایمنی بیمار، توسعه آموزش کارآمد، حمایت از پژوهش و تولید دانش کارآمد و مدیریت کارآمد منابع و ایجاد توسعه هماهنگ و پایدار، اهداف این بیمارستان عمومی است. وی بیمارستان شریعتی را نمونه یک بیمارستان خاص دانست و افزود: اساتید این بیمارستان از افراد برجسته کشور و از بهترین‌های حوزه تخصصی خود هستند. دانشجویان و دستیاران آن نیز از



رییس دانشگاه افزود: با آغاز طرح تحول سلامت، بار اضافی بر حجم خدمات بیمارستان شریعتی اضافه شد که البته در مورد همه بیمارستان‌های دولتی کشور صدق می‌کند و ضریب اشغال تخت در این بیمارستان‌ها به شدت افزایش یافت و از حالت مرزی (Boarder line) به وضعیت اضافه بار (Over Load) تبدیل شد. وی با اشاره به متوسط ضریب اشغال تخت در کل چهار هزار تخت بیمارستانی دانشگاه گفت: در حال حاضر، این میزان، ۸۸ تا ۹۰ درصد است و همه می‌دانیم زمانی که این شاخص بیش از ۸۰ تا ۸۵ درصد باشد، یعنی بیمارستان هیچ‌وقت تخت خالی ندارد و بیمار برای بستری شدن باید منتظر بماند. این موضوع، فشار اضافی را بر بیمارستان‌ها تحمیل کرده که البته همه همکاران با کوشش خود سعی می‌کنند تا این فشار را به حداقل برسانند.

✦ ضرورت ارتباطات بیرونی بیمارستان

دکتر جعفریان افزود: با توجه به ویژگی‌های خاص بیمارستان شریعتی، یک رویکرد، این بیمارستان را نقطه کانونی همه بیمارستان‌ها می‌داند که البته این تفکر محکوم به شکست است. رویکرد دیگر، در کنار توجه به نقش مهم بیمارستان شریعتی، این بیمارستان را در کنار سایر بیمارستان‌های دانشگاه و همچنین دیگر بیمارستان‌های کشور، ایفاکننده نقش و وظایف خود می‌داند که البته رویکرد درستی است. در ارتباط با این بیمارستان؛ در برخی موارد، رویکرد اول ارتباط می‌شود که این نشان می‌دهد بیمارستان گاهی اوقات در ارتباط با دانشگاه و حتی بیرون از دانشگاه، با اشکالاتی روبرو است.

و کارکنان را در افزایش رضایتمندی آنان مؤثر دانست و در ادامه به بیان روند رشد برخی از شاخص‌های درآمد پرداخت. در ادامه، مسئولان بیمارستان شریعتی، ضمن معرفی دستاوردهای این بیمارستان در حیطه‌های مختلف آموزشی و پژوهشی، داروخانه‌ها، خدمات و حوزه مالی، به بیان مسائل و چالش‌های موجود پرداختند و اعضای هیئت‌رئیس دانشگاه توضیحاتی را در این خصوص مطرح و نکاتی را بر اساس سیاست‌های کلی دانشگاه متذکر شدند.

✦ ویژگی‌های خاص بیمارستان شریعتی

دکتر جعفریان رییس دانشگاه نیز پس از شنیدن مسائل و نظرات مطرح‌شده به جمع‌بندی این جلسه پرداخت و گفت: بیمارستان شریعتی جزء بیمارستان‌های خاص کشور و از بیمارستان‌های ریفارال سطح سه است که حجم وظایف و نوع خدمات آن با بیمارستان‌های معمولی تفاوت دارد. این بیمارستان از لحاظ حجم مراجعه، بار بسیار زیادی را بر دوش می‌کشد و بیش از ظرفیت موجود، چه از لحاظ فیزیکی و چه از لحاظ زیرساخت، خدمات خود را ارائه می‌دهد که این محصول تلاش همه همکاران آن است. وی وجود اساتید برجسته را از دیگر ویژگی‌های خاص بیمارستان شریعتی دانست و گفت: این بیمارستان، از نظر محصولات پژوهشی، رتبه نخست بیمارستان‌های کشور است. گروه داخلی نیز حضور بسیار قوی در این بیمارستان دارد که از دیگر ویژگی‌های متمایز آن است. همچنین از لحاظ خدمات دارویی، جزء نخستین مراکز کشور است که مکانیسمی به جزء یک داروخانه در آن فعالیت می‌کند.





شریعتی شماره دو گفت: این بیمارستان، بیمارستان جدیدی نیست و متصل به بیمارستان شریعتی فعلی خواهد بود. پس از راه اندازی آن، برخی از خدمات و سرویس‌های این محل به آنجا انتقال می‌کند و برخی نیز همین‌جا می‌ماند. به این ترتیب بخشی از مشکلات مربوط به ضریب اشغال تخت بالا در این بیمارستان رفع خواهد شد و امیدواریم با راه‌اندازی بیمارستان جدید، گام دیگری در جهت اهداف دانشگاه برداریم.

دکتر جعفریان در رابطه با نحوه پرداخت کارانه، چارچوب آن را مشخص و حیطه اختیارات دانشگاه را در این زمینه روشن دانست و گفت: با وجود ضریب کیفیت، در نحوه پرداخت کارانه به اندازه کافی قدرت مانور برای بیمارستان وجود دارد.

وی با بیان این که در مورد جذب اعضای هیئت‌علمی منتظر نقشه هیئت‌علمی بالینی هستیم گفت: در فراخوانی که پایان سال می‌دهیم، جذب هیئت‌علمی بدون این نقشه انجام‌پذیر نخواهد بود. رییس دانشگاه افزود: در حد امکان و توان خود، هر کمکی که بتوانیم به بیمارستان شریعتی ارائه می‌دهیم. البته بدون مداخله روسای بخش‌ها، تقریباً هیچ کاری در بیمارستان به نتیجه نمی‌رسد. از این رو ارتباطات بیرونی بیمارستان چه در سطح رئیس بیمارستان و چه در سطح روسای بخش‌ها به نفع بیمارستان خواهد بود.

توضیح اینکه در پایان این جلسه، دکتر سهراب پور به‌عنوان معاون آموزشی جدید بیمارستان شریعتی و دکتر علی عسگریان به‌عنوان معاون درمان جدید این بیمارستان منصوب شد. همچنین از زحمات دکتر موافق معاون سابق آموزشی و پژوهشی بیمارستان، با اعطای لوح تقدیر قدردانی به عمل آمد. ▲

رییس دانشگاه با بیان این که همه در یک مجموعه کار می‌کنیم گفت: این امر ایجاب می‌کند تا هم مسئولین دانشگاه نسبت به مسائل بیمارستان حساس باشند و هم بیمارستان به برنامه‌های دانشگاه و از جمله برنامه چهارساله توجه داشته باشد. وی افزود: زمانی که یک بیمارستان دارای قابلیت‌هایی است، نباید حرکتش را محدود کنیم ولی نباید فراموش کنیم که نحوه ارتباط نیز یک مسئله ضروری است و لازم است که بیمارستان‌ها، دانشگاه را در جریان امور خود قرار دهند. در این میان نباید این تفکر برای اعضای هیئت‌علمی که از برجستگان حوزه خود هستند، ایجاد شود که هر چه می‌گویند درست است.

◀ محدودیت منابع مالی دولت

دکتر جعفریان با اشاره به محدودیت پرداخت‌های مالی مربوط به طرح تحول نظام سلامت نسبت به سال گذشته گفت: شرایط مالی دولت مانند سال گذشته نیست و پرداخت‌های سال ۹۴ معادل هزینه‌ها و گاهی اوقات کمتر از هزینه‌ها است. ولی با وجود این، تراز بیمارستان شریعتی هنوز مثبت است.

رییس دانشگاه افزود: منابع مالی دولت اجازه سرمایه‌گذاری‌های بزرگ را نمی‌دهد از این رو باید راه‌های دیگری برای رفع نیازهای خود پیدا کنیم. از جمله در زمینه تجهیزات با تکنولوژی بالا که نیازمند سرمایه‌گذاری‌های بیشتری است.

◀ پروژه ساخت بیمارستان شریعتی شماره دو

وی با اشاره به برنامه دانشگاه در پروژه ساخت بیمارستان