



جلسه هیئت‌رئیس دانشگاه به میزبانی بیمارستان روزبه برگزار شد

## پیشرفت بیمارستان روزبه در طول دو دهه گذشته با وجود محدودیت‌ها

اهداف برگزاری جلسات هیئت‌رئیس دانشگاه در محل معاونت‌ها، دانشکده‌ها و بیمارستان‌ها در سخنان پیش از دستور این جلسه، دکتر فتوحی مشاور آکادمیک رییس دانشگاه، با اشاره به هدف از برگزاری جلسات هیئت‌رئیس در محل واحدهای مازول دانشگاه از جمله معاونت‌ها، دانشکده‌ها و بیمارستان‌ها گفت: با این کار، پیام‌های ستاد دانشگاه و برنامه‌های تدوین شده آن، به واحدهای محیطی منتقل می‌شود و از سوی دیگر هیئت‌رئیس دانشگاه با حضور در محل این واحدها، ضمن شناخت بهتر، با دقت بیشتری به بازبینی شرایط هریک از این حوزه‌ها می‌پردازند. وی با بیان این که در این جلسات انتظارات

در هشتادوششمین جلسه دوره چهارم هیئت‌رئیس دانشگاه، با دستور جلسه گزارش عملکرد و برنامه‌های بیمارستان روزبه در حوزه‌های مختلف در دو سال گذشته، بر گسترش الگوهای درمان سرپایی همچون طرح مرکز سلامت روان و توان بخشی تأکید شد.

در جلسه هیئت‌رئیس دانشگاه که روز چهارشنبه ۱۵ مهر ۹۴ در بیمارستان روزبه برگزار شد، گزارش عملکرد و برنامه‌های این بیمارستان در حوزه‌های مختلف در دو سال گذشته ارائه و مهم‌ترین مسائل پیش‌رو و راه‌کارهای پیشنهادی ارزیابی شد.



گواهی تعهد به تعالی، کسب رتبه نخست در جشنواره اداری مالی دانشگاه و دریافت گواهینامه ایزو ۹۰۰۱، این دستاوردها را با وجود محدودیت‌های قابل توجه خواند.

دکتر نقوی متوسط اقامت بیمار در بخش‌ها را ۲۸ روز برآورد کرد و در ادامه با اشاره به افزایش چشمگیر مراجعات سرپایی پس از اجرای طرح تحول نظام سلامت، به بیان پاره‌ای از مسائل و چالش‌ها از جمله درصد بالای اشغال تخت، کمبود تخت روان‌پزشکی و مشکلات ناشی از ارجاع بیماران قضایی در بیمارستان پرداخت.

### گزارش حوزه پژوهشی بیمارستان روزبه

دکتر آخوندزاده معاون سردبیر مجله psychiatry Iranian Journal of بیمارستان روزبه، با بیان این که مرکز تحقیقات روان‌پزشکی و روانشناسی، نقش مرکز توسعه تحقیقات بالینی را دارد گفت: این مرکز به‌عنوان بخش پژوهش گروه روان‌پزشکی، طی ۱۰ سال متوالی رتبه نخست کشور را کسب کرده و در پنج سال گذشته، ضمن برگزاری کارگاه‌های مختلف، دانشجوی PhD by Research نیز جذب کرده است.

وی با معرفی مجله Iranian Journal of psychiatry به‌عنوان نخستین مجله حوزه روان‌پزشکی ایران گفت: این مجله، نخستین مجله روان‌پزشکی است که در Pub med نمایه شده است و با انتشار میانگین ۵۰ مقاله در سال، در معرفی پژوهش دانشگاه

هیئت‌رئیس از آنچه در گزارش واحدها ارائه می‌شود، از پیش تعیین شده است گفت: ملاک گفت‌گو با واحدها، برنامه چهارساله دانشگاه است که از تجمیع برنامه‌های تک‌تک معاونت‌ها به دست آمده و هیئت‌رئیس آن‌ها را تصویب کرده است.

مشاور آکادمیک رییس دانشگاه افزود: هدف از برگزاری چنین جلساتی تعمیق برنامه‌های دانشگاه است و پس از پایان این جلسات، نتایج بررسی موضوعات مطرح شده را مکتوب رییس دانشگاه به رییس واحدی که جلسه در آنجا برگزار شده، ارائه می‌دهد و در بازه زمانی مشخصی پیگیری می‌کند.

### بیمارستان روزبه با محدودیت منابع مالی روبه‌رو است

دکتر نقوی رییس بیمارستان روزبه، این بیمارستان را عضو محروم خانواده دانشگاه خواند و با اشاره به نیاز این بیمارستان به افزایش نیروی انسانی و امکانات گفت: با وجود نقش بسیار مهم بیمارستان روزبه در توسعه و ارتقای سلامت روان جامعه، این بیمارستان با محدودیت منابع مالی روبه‌رو است ولی با این حال، شاهد حضور استادان توانمندی هستیم که با همه این محدودیت‌ها به‌سوی قله‌های تعالی حرکت می‌کنند.

وی با اشاره به مساحت ۲۲ هزار متر مربعی بیمارستان روزبه، این بیمارستان را دارای بیش از ۲۰ تخت فعال و بیش از ۴۰۰ پرسنل فعال دانست و در ادامه با بیان دستاوردهای بیمارستان مانند دریافت





### گزارش حوزه پشتیبانی بیمارستان

در بخشی دیگر از این جلسه، دکتر امینی مدیر بیمارستان، میانگین درآمد بیمارستان را از بخش حرفه‌ای ۲۰ تا ۲۵ درصد اعلام کرد و نبود تناسب میان بخش حرفه‌ای و درآمد بیمارستان را از معضلات آن دانست.

وی از افزایش رضایت بیماران پس از اجرای طرح تحول نظام سلامت خبر داد و با اشاره به حقوق گیرندگان خدمت به‌عنوان یکی از مهم‌ترین الزامات اعتباربخشی این طرح، به بیان برنامه‌های خاص بیمارستان در این حوزه پرداخت.

### گزارش مرکز روزانه بیمارستان

دکتر علاقه‌بندراد مسئول مرکز روزانه بیمارستان روزیبه، خواستار بروز کردن ارائه خدمات درمانی در این بیمارستان مطابق با مراکز درمانی کشورهای پیشرفته دنیا شد و افزود: در حال حاضر حدود ۹۰ درصد از خدمات درمانی بیمارستان‌های روان‌پزشکی دنیا به‌صورت غیر بستری انجام می‌شود.

وی با اشاره به سه بخش مختلف بیمارستان، شامل کلینیک‌ها، مراکز روزانه مخصوص اطفال و بزرگسالان و مرکز توان‌بخشی، راه‌اندازی مرکز سلامت روان و توان‌بخشی را از اقدامات مثبت و جسورانه بیمارستان طی یک تا دو سال اخیر دانست و افزود: در حال حاضر یک طبقه از بیمارستان به مرکز سلامت روان و توان‌بخشی اختصاص

بسیار مؤثر عمل کرده است.

دکتر آخوندزاده با اشاره به ایجاد بخش روان‌تنی (psychosomatic) در بیمارستان امام خمینی (ره)، ایجاد این بخش را در توسعه پژوهش گروه روان‌پزشکی بیمارستان تک‌رشته‌ای روزیبه بسیار مؤثر خواند و تکرار این تجربه موفق را در سایر بیمارستان‌های عمومی منجر به گسترده شدن پژوهش‌های داخل گروهی تا سطح دانشگاه دانست. وی در ادامه با اشاره به محدودیت‌های مالی بیمارستان روزیبه، نبود امکانات برای تحقیقات عمیق کلینیکی چند رشته‌ای در بیمارستان را از مسائل بزرگ آن دانست.

### گزارش حوزه آموزشی بیمارستان

در ادامه دکتر نجاتی صفا معاون آموزشی بیمارستان، به رضایت ۶۸ درصدی دستیاران از خدمات آموزشی بیمارستان در سال گذشته اشاره کرد و گزارشی از زیرساخت‌های موجود بیمارستان برای آموزش‌های بالینی ارائه داد.

دکتر نجاتی صفا با اشاره به مشکلات آموزشی بیمارستان گفت: چالش بین توسعه کمی و حفظ کیفیت، کمبود فیلدهای آموزشی مناسب برای دانشجویان پزشکی، نبود امکانات برای اجرای بخش‌هایی از کوریکولوم دوره دستیاری مانند روان‌پزشکی مداخله‌ای و روان‌پزشکی سالمندان و کمبود اعتبارات اختصاصی برای حوزه آموزش از جمله این مسائل است.



تخصصی بودن بیمارستان روزبه، ماهیت درآمدزایی آن مانند رشته‌های دیگر نیست.

رییس دانشگاه افزود: ارائه خدمات روان‌پزشکی درست ملزوماتی دارد که باید دیده شود و این نیازمند توجه دولت است، چون برای رشته‌ای مانند روان‌پزشکی که ارزش افزوده ندارد، نمی‌توانیم منابع خصوصی جذب کنیم. بنابراین باید این مطلب جا بیفتد که ماهیت این رشته، نیروی انسانی است و اگر نیروی انسانی تأمین شود، بهبود در عملکرد محقق می‌شود.

وی پیشنهاد حضور گروه روان‌پزشکی در بیمارستان‌های عمومی را مثبت ارزیابی کرد و گفت: می‌توانیم از دستیاران بیمارستان روزبه نیز به‌صورت چرخشی در این بیمارستان‌ها کمک بگیریم. دکتر جعفریان برای تأمین اعضای هیئت‌علمی بیمارستان، پیشنهاد جذب استاد وابسته را راه‌کاری مناسب دانست و در ادامه خواستار آن شد که مسئولان بیمارستان فارغ‌التحصیلان مناسب را برای شرکت در فراخوان معرفی کنند. وی برنامه سلامت جامعه نگر را به‌عنوان برنامه‌ای مشترک با حوزه بهداشت و عاملی برای جذب منابع دانست و از آن به‌عنوان بحث جدی یاد کرد.

دکتر جعفریان در پایان با اشاره به تجربه موفق راه‌اندازی درمانگاه‌های سرپایی بیماران ام‌اس، برای گسترش طرح‌های سرپایی بیمارستان روزبه مانند طرح مسرت (مرکز سلامت روان و توان‌بخشی)، از مسئولان بیمارستان خواست یک مدل مشخص با تعیین فضا، امکانات و نیروی ارائه و تشریح منافع این کار را تشریح کنند. ▲

داده شده که کم است. در این مرکز تمامی اقدامات پیش از بستری و پس از بستری مانند خدمات روزانه، خدمات مددکاری و بازتوانی شناختی ارائه می‌شود.

## تجربه موفق کشورهای پیشرفته در کاهش تخت‌های بیمارستان‌های روان‌پزشکی

پس از ارائه گزارش رییس، مدیر و دیگر مسئولان بیمارستان روزبه، اعضای هیئت‌رئیس به بیان راهکارها و نظرات خود برای رفع مسائل این بیمارستان پرداختند و در ادامه دکتر امینی مشاور رییس دانشگاه، بر اهمیت تصمیم‌گیری مبتنی بر شواهد در سطوح مختلف دانشگاه و از جمله در بیمارستان روزبه تأکید کرد و افزود: نگاه بیمارستان روزبه باید در جهت توانمند شدن و کاهش نیاز آن به دانشگاه باشد.

وی عواقب ناشی از نپذیرفتن بیماران در بیمارستان روزبه به دلیل کمبود ظرفیت را برای جامعه سنگین دانست و در ادامه با اشاره به کاهش تخت‌های بیمارستانی در بیمارستان‌های روان‌پزشکی کشورهای پیشرفته، بر جستجوی راه‌کارهایی برای کاهش نیاز به تخت بیمارستان و افزایش ارائه خدمات در قالب مراکز خدمات روزانه تأکید کرد.

دکتر امینی در ادامه با اشاره به اهمیت گسترش خدمات روان‌پزشکی در بیمارستان‌های عمومی، تحقق این امر را در کمک به جنبه‌های روان‌پزشکی بیماران بستری در این بیمارستان‌ها مؤثر دانست و در ادامه جذب هیئت‌علمی وابسته را از راه‌های رفع کمبود اعضای هیئت‌علمی در بیمارستان عنوان کرد.

## جمع‌بندی نهایی این جلسه توسط رییس دانشگاه

در جمع‌بندی نهایی این جلسه، دکتر جعفریان رییس دانشگاه، با اشاره به پیشرفت‌های بسیار بیمارستان روزبه در طول دو دهه گذشته گفت: با وجود کمک‌های دانشگاه به بیمارستان روزبه، به دلیل ماهیت تک تخصصی این بیمارستان، بخش اعظم این کمک‌ها، به‌جای توسعه بیمارستان صرف حل مسائل روزمره و جاری آن می‌شود.

وی با بیان این‌که به دلیل نوع نگاهمان به مدیریت منابع، رشته‌های مبتنی بر نیروی انسانی را خیلی جدی نمی‌گیریم، گفت: به همین دلیل است که رشته‌هایی مانند روان‌پزشکی در مقایسه با رشته جراحی قلب که تجهیزات و گردش مالی آن قابل توجه است، رشد خوبی ندارند و این اشکال واقعی است که بیمارستان روزبه به شکل شدیدتری با آن روبه‌رو است. چون علاوه بر تک

