

تحصیلی جدید همت بالا و موفقیت آرزو می‌کنم. این سی و ششمین گزارش من به دانشگاه در پایان سومین سال مسئولیت است بنابراین خلاصه‌ای از موضوعات مهم سال گذشته را در این مجال بازگو می‌کنم. موفقیت و ناکامی دو روی زندگی است و ما هم از آن مستثنا نیستیم بنابراین در گزارش شهریور هر دو را خواهید خواند.

۴ سال سوم از یک دوره

در سال گذشته طرح‌های عمرانی دانشگاه که به جهت ملموس بودن جلب توجه زیادی می‌کند تحولات خوبی داشت. پروژه دو ساختمان جدید در بیمارستان‌های فارابی و رازی به حرکت درآمد و پیشرفت نسبتاً خوبی هم داشت. ساختمان شماره ۲ بیمارستان امیراعلم به بهره‌برداری رسید. بازسازی بیمارستان مروستی که توسط ورثه مرحوم دکتر مروستی به دانشگاه صلح شده در شرف اتمام است. زمین بیمارستان شریعتی شماره ۲ مراحل اداری را طی کرد و در اختیار دانشگاه قرار گرفت و عملیات مکانیک خاک و گودبرداری آن آغاز شد. پروژه بزرگ و ملی مهدی کلینیک به دلیل عدم امکان تأمین منابع باوجود تلاش‌های بسیار دانشگاه و وزارت بهداشت در سال گذشته متوقف بود و پیشرفتی نداشت. امیدوارم با اقداماتی که در چند ماه گذشته صورت گرفته به‌زودی شاهد راه افتادن مجدد این پروژه باشیم. ساختمان جدید انستیتو کانسر که از پروژه‌های وزارت راه مسکن و شهرسازی است با بودجه بسیار محدود سالانه پیشرفت کمی دارد. مراحل تأمین زمین مناسب در منطقه ۱۸ برای احداث یک بیمارستان بزرگ هزار تختخوابی توسط همکاران دانشگاه و وزارت بهداشت ادامه دارد. همچنین تهیه یک زمین مناسب برای پردیس دوم دانشگاه به‌عنوان یک ضرورت جدی در دست پیگیری است.

در سال گذشته اجرای طرح تحول سلامت در بیمارستان‌ها و سه شبکه بهداشت دانشگاه با جدیت دنبال شد. ارائه خدمات درمانی در قالب طرح تحول همچنان با افزایش رضایتمندی بیماران بخصوص از جهت کاهش هزینه‌های درمانی و در دسترس بودن تمام نیازمندی‌های بیماران در بیمارستان ادامه یافت. علاوه بر این تکمیل شبکه بهداشت منطقه تحت پوشش دانشگاه با بیش از دو میلیون و هشتصد هزار نفر جمعیت با به‌کارگیری حدود ۷۰۰ نفر مراقب بهداشت عملیاتی شد و علاوه بر آن پرونده الکترونیک سلامت برای بیش از نصد هزار نفر از این



گزارش شهریور ماه ۹۵ رییس دانشگاه به دانشجویان، کارکنان و هیئت علمی

**دکتر جعفریان:
فعالیت دانشگاه
پیوسته است و
نباید محدود به
دوره‌های مدیریتی
دیده شود**

رییس دانشگاه در پایان سومین سال مسئولیت خود سی و ششمین گزارش ماهانه خود را در پایان شهریور ۹۵ منتشر کرد و در گزارشی مکتوب با دانشجویان و همکاران سخن گفت.

دانشگاهیان عزیز سلام تعطیلات تابستانی تمام شد و دانشجویان قدیمی سال تحصیلی ۹۵-۹۶ را آغاز کردند. دانشجویان جدید دانشگاه هم در روزهای پایانی شهریور و دیرتر از سال‌های گذشته معرفی شدند و در مهرماه ثبت‌نام خواهند کرد. برای همه دانشجویان دانشگاه در سال

دانشگاه برنامه‌ریزی و اجرا می‌شود پاسخگوی همه نیاز مناطق محروم اطراف تهران نیست اما به اندازه وسع فعلی ما قسمتی از مشکلات مردم را برطرف می‌کند و مهم‌تر از آن نشان‌دهنده توجه مسئولان سلامت مردم به مشکلات آن‌ها است و این چیزی است که از بازخوردهای مردم به خوبی می‌توان درک کرد. برخی همکاران هیئت‌علمی که در این طرح شرکت داشته‌اند آن را کاری صوری تصور می‌کردند. من به صورت حضوری به تعدادی از این همکاران توضیح دادم که هدف این طرح حل مشکلات درمانی مردم حاشیه تهران نیست بلکه ما دو هدف مشخص را تعقیب می‌کنیم: اول آن که به هر میزان امکان داریم به مردم محروم خدمات ویزیت تخصصی ارائه کنیم، بخصوص که در بسیاری از موارد خود ویزیت تمام‌کننده موضوع و باعث اطمینان خاطر مردم می‌شود و این از نسبت تعداد ارجاع به سطوح بالاتر روشن می‌شود؛ و دوم این که همکاران ما به همراه دانشجویان و دستیاران خود محرومیت‌های مردمی را که در نزدیکی ما زندگی می‌کنند و برای دسترسی به کمترین امکانات درمانی دچار مشکل هستند ببینند و درک عمیق‌تری از موضوع ارائه خدمات سلامت در جامعه پیدا کنند. البته همه ما به درستی خواهان داشتن بهترین امکانات در بیمارستان‌های دانشگاهی هستیم اما گاهی بد نیست ببینیم در فاصله کمتر از ۵۰ کیلومتری از محل کار ما یک جمعیت ۴۰-۵۰ هزار نفری فاقد یک متخصص است. از همه دست‌اندرکاران اجرایی این طرح و شرکت‌کنندگان در آن سپاسگزاری می‌کنم و از همکاران هیئت‌علمی گروه‌های مختلف می‌خواهم همچنان ما را در اجرای این طرح یاری کنند.

شاید آنچه کمتر به چشم همکاران بیاید روند اجرای برنامه‌های دانشگاه است که به‌طور جدی در حال پیگیری است. هیئت‌رئیس دانشگاه در سال گذشته در ۸ دانشکده حضور یافت و گزارش پیشرفت برنامه‌های دانشکده را بررسی کرده و بازخورد داد. همچنین با حضور هیئت‌رئیس در ۸ بیمارستان گزارش عملکرد بیمارستان‌ها مورد بررسی قرار گرفت و اقدامات اصلاحی در حوزه‌های مختلف ابلاغ شد. گزارش پیشرفت برنامه ۴ ساله ۵ معاونت نیز از آغاز سال ۹۵ تاکنون در هیئت‌رئیس ارائه شده و پس از بحث و بررسی نقاط قوت و ضعف، پیگیری آن توسط مرکز تحقیق و توسعه سیاست‌های دانشگاهی در دست انجام است. اگرچه در هر حوزه برنامه‌هایی وجود دارد که نیاز به کار بیشتر دارد یا هنوز عملیاتی

جمعیت تشکیل و اطلاعات افراد در آن وارد شد. دانشگاه ما پیش‌تاز این برنامه بود و پایلوت نرم‌افزار «سیب» را اجرا نمود. انتظار این است که ضمن تکمیل ورود اطلاعات تمام مردم منطقه، ارائه فعال خدمات سلامت بخصوص از جهت شناسایی و پیشگیری از بیماری‌های غیر واگیر انجام گیرد. نقش کارکنان دانشگاه در اجرای این برنامه‌ها بسیار تعیین‌کننده و مؤثر است؛ برای همه کارکنان بهداشتی درمانی و پشتیبانی سلامت و سعادت آرزو می‌کنم. همین‌جا از زحمات کارکنان ستادی، دانشکده‌ها و مراکز تحقیقاتی هم که در مسیر اهداف دانشگاه تلاش می‌کنند تشکر می‌نمایم. چهارم شهریورماه روزی برای تقدیر از زحمات بیش از ۱۵ هزار کارمند دانشگاه بود.

در سال گذشته ۴ تغییر در رؤسای بیمارستان‌ها داشتیم که در مسیر اصلاح ساختار مدیریتی دانشگاه صورت گرفت و مبنای اصلی آن سقف دوره مدیریت ۱۰ ساله در مناصب اجرایی است. اگرچه این مدل موافقان و مخالفانی در داخل و خارج دانشگاه دارد اما جمع‌بندی من و همکاران در هیئت‌رئیس این است که مزایای آن به مراتب بیش از مضار احتمالی و موردی است و بنابراین آن را درست می‌دانیم.

دو فقدان بزرگ یک سال گذشته همچنان بر دوش دانشگاه سنگینی می‌کند. مرحوم استاد دکتر حسن فرسام و مرحوم استاد دکتر عباس شفیعی که جای هردو در جلساتی که حضور می‌یافتند بسیار خالی است. روحشان قرین آرامش باشد و خداوند بر درجانشان بیفزاید.

هیئت‌رئیس دانشگاه با یک تغییر در معاونت توسعه مدیریت و منابع، با جدیت و همت قابل تقدیر به کار خود ادامه می‌دهند و به نظر من نمونه خوبی از یک کار گروهی واقعی را بدون حاشیه‌های مرسوم در این سطح به نمایش گذاشته‌اند. از همه معاونان و مشاوران برای این همراهی صمیمانه سپاسگزارم.

طرح ویزیت جهادی دست‌های مهربان در سال گذشته به صورت فصلی ادامه یافت و دهمین مرحله در ۷ مرداد با ۲۰۴۸ ویزیت عمومی و ۱۵۷۹ ویزیت تخصصی توسط ۷۴ پرستار، ۶ پزشک عمومی و ۴۷ متخصص در ۴ منطقه انجام شد. در ۱۰ مرحله این طرح بیش از ۲۰ هزار ویزیت عمومی و ۱۳ هزار ویزیت تخصصی صورت گرفته است. میزان ارجاع بیماران ویزیت شده به مراکز سطح ۲ و ۳ در مجموع طرح کمتر از ۲۰ درصد است. اگرچه این برنامه که توسط معاونت‌های بهداشت و درمان



رویدادهای شهریورماه ۹۵

روز پزشکی و روز داروسازی در آغاز شهریورماه با مراسم مختلف در کشور برگزار شد. حضور رئیس جمهور محترم در مراسم روز پزشکی سال ۹۵ و بیانات ارزشمند ایشان حاکی از نگاه عمیق به موضوع سلامت و توجه به اهمیت جایگاه گروه پزشکی در این مقوله بود. تذکری از همکاران داروساز دریافت کردم که روز پنجم شهریور روز «داروسازی» است و نه داروساز. البته در بعضی تقویم‌ها نیز همین‌طور نوشته شده است. هیئت‌امنای دانشگاه نیز در شهریورماه جلسه داشت و اگرچه در این جلسه آقای دکتر هاشمی حضور نداشتند اما مصوبات خوبی مطرح و به تصویب رسید. حضور مؤثر اعضای هیئت‌امنا در این جلسات بسیار تعیین کننده است. متأسفانه از حضور مرحوم استاد عباس شفیع، از اعضای حقیقی هیئت‌امنا، در این جلسه محروم بودیم.

در هفته دولت وزیر محترم بهداشت به‌عنوان نماینده دولت در اسلامشهر حضور یافتند. گزارش‌های همکاران ما در شبکه اسلامشهر یکی از مهم‌ترین اجزاء گزارش فرماندار محترم این شهرستان بود و این نشان دهنده میزان موفقیت اقدامات شبکه بهداشت اسلامشهر در اجرای برنامه تحول سلامت در حوزه بهداشت است. از همه همکاران حوزه بهداشت و بخصوص شبکه اسلامشهر تشکر می‌کنم.

دومین کنگره بین‌المللی و چهاردهمین کنگره تغذیه با حضور تعداد زیادی از دانش‌آموختگان این رشته با محوریت دانشکده علوم تغذیه و رژیم‌شناسی دانشگاه نیز در شهریورماه با حضور معاونین غذا و دارو و آموزشی وزارت بهداشت برگزار شد. آنچه من در مراسم افتتاحیه دیدم حضور بسیار فعال همکاران این گروه بود. در حاشیه این همایش بزرگ عده‌ای با تجمع در محوطه بیرونی سالن همایش نسبت به موضوعاتی از جمله ورود پزشکان به دوره دکترای تخصصی تغذیه اعتراض داشتند که البته منطقی این اعتراض و علت انتخاب محل بیان آن برای من روشن نبود. اگرچه بیان نظرات و اعتراضات فی‌نفسه اشکال ندارد اما زمان و مکان مناسب حداقلی است که باید در نظر گرفت؛ ضمن اینکه اعتراض به‌خودی‌خود کار مهم و ارزشمندی نیست بلکه زمانی ارزش افزوده دارد که با استدلال و شواهد کافی همراه باشد. برگزاری آزمون دانشنامه تخصصی و فوق تخصصی پزشکی

نشده اما برآیند گزارش‌های این ۲۲ واحد نشان دهنده این است که روند حرکت دانشگاه باوجود تمام کمبودها و موانع روبه‌جلو است و موفقیت‌های قابل توجهی کسب شده است. روند مقالات منتشر شده در دانشگاه و داشتن بالاترین شاخص H در بین کل دانشگاه‌های کشور، داشتن بیشترین تعداد استادان با شاخص H بالاتر از ۱۵ و حدود نیمی از استادان ۱ درصد برتر دنیا در علوم پزشکی در کشور، رتبه اول در آزمون‌های کشوری، جذب بیش از ۵۰۰ دانشجوی بین‌المللی و حفظ جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌های بین‌المللی که معتبرتر از بعضی مدل‌های داخلی و با سوگیری کمتر است شاهد اصلی این مدعا است. فراموش نکنیم که این موفقیت‌ها در شرایطی به همت استادان، دانشجویان و کارکنان عزیز به دست می‌آید که دانشگاه در سخت‌ترین شرایط از نظر مالی در طول حیات خود است و امروز بیش از ۷۰۰ میلیارد تومان مطالبات وصول نشده دارد که از کل بودجه دولتی دانشگاه در سال ۹۵ بیشتر است؛ به عبارت دیگر در دسترس نبودن درآمد اختصاصی دانشگاه و کمبود بودجه‌های دولتی به‌صورت توأم باعث وجود محدودیت‌های جدی در اجرای بسیاری از برنامه‌ها است اما باید به همه شما دست‌میزاد گفت که همچنان پرتلاش هستید و این سازمان عظیم و ارزشمند را در حرکت باوقارش همراهی می‌کنید. ادامه این مسیر هم بدون شک با همت شما میسر است ضمن آنکه امید می‌رود نیمه دوم سال ۹۵ با گشایش‌هایی همراه باشد.

تأکید بر یک نکته مهم به نظر لازم است و آن اینکه فعالیت دانشگاه پیوسته است و نباید محدود به دوره‌های مدیریتی دیده شود. درست است که مدیریت سیاسی کشور تابع دوره‌های مشخص است اما نهادی مانند دانشگاه همواره در حرکت است و نمی‌تواند در این چارچوب دیده شود. تأکید ما بر برنامه ۴ ساله از این جهت است که مدیریت منابع اعم از وقت، نیروی انسانی و اعتبارات نیازمند اولویت‌بندی است و بدیهی است که هیچکس نمی‌تواند در یک زمان محدود به همه خواسته‌هایش برسد. برنامه‌ریزی زمان‌دار به‌نوعی مشخص کردن اولویت‌ها برای یک دوره است بنابراین نباید فعالیت‌های دانشگاه را در یک قاب ۴ ساله دید. البته امور دیگری هم هستند که ماهیت سیاسی ندارند و آن‌ها هم باید مستقل از تغییرات سیاسی باشند اما این موضوع در کشور ما هنوز به‌خوبی تبیین نشده و در عمل گاهی امور کارشناسی تحت تأثیر مسائل سیاسی است.

سفر کرده خود غبطه می‌خورند که «مپندارید کسانی که در راه خدا کشته شدند مرده‌اند، بلکه زنده‌اند در جوار پروردگارشان و روزی داده می‌شوند.»

حواشی

حضور در جلسات هیئت ممتحنه جراحی عمومی اگرچه بیش از یک هفته کاری را به خود اختصاص داد اما بسیار شیرین بود. این فرصت مناسبی برای به‌روز کردن اطلاعات در رشته تخصصی و درعین حال مشارکت جدی در طراحی آزمون دانشنامه است. خوشبختانه تمام اعضای بورد جراحی عمومی با وقت‌گذاری و جدیت در تمام مراحل شرکت داشتند و بخصوص سؤالات بسیار خوبی برای آزمون شفاهی تهیه شد. آزمون شفاهی این رشته بسیار مفصل و دارای سه قسمت کامپیوتری، مصاحبه ساختارمند و مهارت است. وجود تعداد زیاد سؤال در حیطه‌های مختلف و با مدل‌های متفاوت فرصت خوبی برای ارزیابی دستیاران فراهم می‌کند. همان‌طور که اشاره کردم زیرساخت ایجاد شده در سالن آزمون مرکز طبیبی کودکان برگزاری قسمت کامپیوتری آزمون را بسیار منظم و راحت کرد.

خوشبختانه ورزش در شهریور باوجود حجم زیاد کار و مشکلات فراوان به‌صورت مرتب برقرار بود و از این بابت خوشحالم. درواقع ورزش نه‌تنها از جهت سلامت جسمی بلکه از نظر آرامش روانی هم بسیار مؤثر است.

در اواخر این ماه یک سفر کوتاه خانوادگی به محلات، خمین، گلپایگان و خوانسار داشتیم. نقاط زیبا و جالبی در این منطقه از کشور وجود دارد که بسیار دیدنی است. بخصوص شهر خوانسار واقعاً زیبا و دیدنی است. این فرصت‌ها را باید غنیمت دانست و از آن استفاده کرد.

سخن آخر

پایان شهریور ۹۵ با ایام مبارک عید غدیر همراه بود. «خداوند را سپاس می‌گوییم که ما را از متمسکین به ولایت امیرالمؤمنین، حضرت علی ابن ابی‌طالب (علیه‌السلام) و اولاد معصومش قرار داد.»

دکتر علی جعفریان

شهریور ۹۵

و دانشنامه تخصصی دندانپزشکی از رویدادهای مهم آموزشی شهریورماه بود که با فراز و نشیب‌هایی انجام شد. دانشگاه میزبان آزمون دانشنامه تخصصی دندانپزشکی و قسمت عمده‌ای از آزمون‌های شفاهی تخصصی و فوق تخصصی پزشکی بود. مرکز آزمون دانشگاه که با حمایت معاونت آموزشی وزارت بهداشت و نظارت معاونت آموزشی دانشگاه در مرکز طبیبی کودکان ایجاد شد امتحان خود را به‌خوبی پس داد و یک فرصت بسیار بزرگ برای گروه‌های مختلف دانشگاه است. البته مشکلات نرم‌افزاری مختلفی در طراحی و اجرای آزمون‌ها رخ داد اما زیرساخت ایجاد شده در مرکز طبیبی کودکان از نظر اکثر دست‌اندرکاران بسیار مطلوب بود. نتایج دستیاران دانشگاه در آزمون دانشنامه تخصصی در حد اطلاع من مثل سال‌های گذشته درخشان است. البته امسال بنا بر مصوبه شورای آموزش پزشکی و تخصصی بجای اعلام رتبه، ۱۰ درصد اول در هر رشته اعلام می‌شود و منتظر نتایج کامل خواهیم بود.

در روزهای پایانی شهریور ماه ساختمان قدیم بیمارستان میرزا کوچک خان برای بازسازی به یکی از مؤسسات تابعه شرکت محب سلامت ایرانیان (شمسا) وابسته به هیئت‌امناى صرفه‌جویی ارزی تحویل شد. طبق قرارداد، تعهد شده این بازسازی در مدت ۱۰ ماه با منابع وزارت متبوع و شمسما و نظارت دفتر فنی و معاونت درمان دانشگاه صورت بگیرد. امیدوارم این مسیر به‌خوبی طی شود و ساختمان بازسازی شده به ظرفیت دانشگاه اضافه شود. در اواسط شهریور جلسه‌ای برای تقدیر از همکارانی که در مسابقات ورزشی استانی برنده شده بودند برگزار شد. تعداد زیادی از کارکنان و استادان امسال توانستند در مسابقات ورزشی سازمان‌های دولتی استان تهران مدال بگیرند و این بسیار خوشحال‌کننده است. تصور می‌کنم توجه به ورزش قهرمانی می‌تواند انگیزه افراد برای ورزش فردی و همگانی را بیشتر کند و این یک اقدام مثبت است.

روز پایان شهریور آغاز هفته دفاع مقدس است. یاد بزرگ‌مردان کوچک و بزرگ آن ایام را گرامی می‌دارم، کسانی که وجود ارزشمندشان بهای تمامیت کشور، استقلال و سربلندی امروز ایران اسلامی است. عده زیادی از ایشان در همان ایام مزد از خودگذشتگی خود را دریافت کردند و با فیض شهادت آخرتشان تضمین شد؛ و گروهی بازماندند و اکنون در پیچ‌وخم زندگی هرازگاهی یاد آن دوران را زنده می‌کنند و چه‌بسا به حال رفقای

