



یکصد و چهل و چهارمین جلسه چهارمین دوره هیئت‌رئیس دانشگاه

## چندقطبی شدن بیمارستان باعث افت کیفیت آموزشی می‌شود

شد و در این دوره زمانی در ۱۴ بیمارستان جلسه هیئت‌رئیس با ترکیب کامل برگزار شد؛ همچنین علاوه بر بیمارستان‌ها در همه معاونت‌ها و دانشکده‌ها نیز این جلسات برگزار شد. رئیس دانشگاه، فلسفه برگزاری این جلسات را ارائه گزارش از اجرای برنامه توسط مدیران مجموعه عنوان کرد و افزود: در بیمارستان‌ها به علت اجرای طرح تحول نظام سلامت برنامه چهارساله مجزایی تدوین نشد و به دلیل اینکه بیمارستان‌ها با Overload فعالیت‌ها و برنامه‌ها مواجه نشوند، برنامه دیگری غیر از طرح تحول نظام سلامت برای آن‌ها تعریف نشده است.

یکصد و چهل و چهارمین جلسه دوره چهارم هیئت‌رئیس دانشگاه علوم پزشکی تهران با حضور رئیس و هیئت‌رئیس دانشگاه و رئیس، مدیران و روسای بخش‌های بیمارستان فارابی در این بیمارستان برگزار شد.

این جلسه صبح روز پنجشنبه ۷ بهمن ۹۵ با تلاوت آیاتی از قرآن و پخش سرود جمهوری اسلامی ایران آغاز شد؛ سپس دکتر جعفریان، رئیس دانشگاه با اشاره به اینکه این جلسه آخرین ملاقات بیمارستانی هیئت‌رئیس دانشگاه در این دوره است؛ گفت: این نوع از جلسات از سال گذشته با حضور در بیمارستان سینا آغاز





که به ما رسیده عموماً مثبت است و حاکی از رضایتمندی مدیران و مسئولان بیمارستان‌هاست.

### گزارش رئیس بیمارستان

در ادامه جلسه دکتر سید حسین صدرالسادات، رئیس بیمارستان فارابی ضمن خوشامدگویی به رئیس و اعضای هیئت‌رئیس دانشگاه و مدیران بیمارستان گفت: از اعضای هیئت‌رئیس به واسطه اینکه فرصتی که در اختیار بیمارستان فارابی قرار داده‌اند تشکر می‌کنم و امیدوارم نتایج این جلسه به بهبود وضعیت آموزشی، پژوهشی و درمانی بیمارستان کمک کند.

وی در ابتدای گزارش خود به معرفی مدیران بخش‌های مختلف بیمارستان پرداخت و در ادامه با اشاره به فضای فیزیکی بیمارستان گفت: بیمارستان فارابی ۲۱۷ تخت فعال دارد که از این تعداد چهار تخت در اختیار I.C.U، ۴۲ تخت عمل جراحی، ۴ تخت ریکووری و ۴ تخت در اختیار اورژانس قرار دارد.

دکتر صدرالسادات با اشاره به اینکه بیمارستان دارای ۲۴ درمانگاه تخصصی و فوق تخصصی است؛ افزود: ۶ اتاق عمل، ۵ بخش، اورژانس و I.C.U با ضریب اشغال بیش از ۹۲/۵ درصد به ارائه خدمت به بیماران از اقصی نقاط کشور می‌پردازند.

وی هدف برگزاری این جلسات را ارتباط دوسویه هیئت‌رئیس دانشگاه با مسئولین و مدیران گروه‌های بیمارستان عنوان کرد و گفت: در این جلسات مسائل مربوط به بیمارستان توسط مسئولین بیمارستان مطرح می‌شود، سپس نقطه نظرات اعضای هیئت‌رئیس در مورد مسائل مطرح‌شده بیان می‌شود و موضوعات جمع‌بندی شده و در قالب گزارشی به رئیس بیمارستان ارسال خواهد شد و در ادامه این مسائل در دوره‌های زمانی متفاوت - برای مشاهده پیشرفت انجام فرآیندها - پیگیری خواهد شد؛ زیرا به اعتقاد ما جلسه شروع فرآیندی است که پس از مطرح‌شدن مسائل و مشکلات و جمع‌بندی آن‌ها، جنبه‌های عملیاتی با پیگیری حاصل خواهد شد.

دکتر جعفریان با بیان اینکه به اعتقاد ما این نوع جلسات تجربه بسیار خوب و مفیدی بوده است؛ گفت: تجربه نشان داده بعضی از بیمارستان‌ها از این جلسات استفاده مطلوبی کردند و با پیگیری مناسب، مسائلی را که در جلسه مطرح‌شده است، به وضعیت مطلوبی رسانده‌اند.

وی افزود: در این دوره ۱۸ ماهه و در قالب این جلسات فرصتی به وجود آمد که حدود ۳۰۰ نفر از اعضای هیئت‌علمی دانشگاه که عموماً مدیران گروه‌های آموزشی، مدیران بخش‌های درمانی و مدیران دانشکده‌ها و بیمارستان‌ها هستند، به‌صورت مستقیم مسائل خود را با هیئت‌رئیس مطرح کنند و در این زمینه بازخوردهایی

تهویه را از مشکلات و مسائل مهم بیمارستان فارابی معرفی کرد و گفت: با توجه به توسعه بیمارستان و تعداد مراجعین بالا، سیستم موجود دیگر جوابگوی بیمارستان نیست و در این زمینه نیازمند کمک دانشگاه برای راه‌اندازی سیستم چیلر بیمارستان هستیم. دکتر صدرالسادات در بخش پایانی سخنان خود با اشاره به مراحل ساخت ساختمان جدید بیمارستان فارابی، گفت: ساختمان جدید بیمارستان فارابی با مساحت حدود ۴۳۰۰۰ مترمربع و در ۹ طبقه و با ظرفیت ۲۴۰ تخت در دست احداث است که حدود ۱۰ درصد مساحت آن به بخش آموزش اختصاص خواهد یافت. وی با اشاره به اینکه پروژه حدود ۱۷ درصد پیشرفت فیزیکی داشته است؛ افزود: پیش‌بینی ما برای هزینه ساخت این مجموعه حدود ۱۲۰۰ میلیارد رالد است و امیدواریم با تأمین نقدینگی لازم بتوانیم در آبان ماه سال ۹۸ این بیمارستان را افتتاح کنیم.

در ادامه جلسه، مدیران بیمارستان به ارائه مسائل و مشکلات حوزه‌های کاری خود پرداختند که مسائلی از قبیل «جذب دانشجویان بین‌الملل»، «نیاز به وجود دستگاه شبیه‌ساز (simulator) برای تمرین اعمال جراحی»، «نیاز به راه‌اندازی سیستم پکس»، «درخواست استخدام متخصص فارماکولوژی بالینی»، «عدم تأمین مالی پروژه‌های تصویب‌شده»، «نیاز به تفاهم‌نامه بودجه‌ای بین مرکز تحقیقات چشم‌پزشکی با معاونت پژوهشی دانشگاه»، «کمبود نیروهای تخصصی و عادی»، «اصلاح سیستم ارجاع بیماران»، «کمبود فضای فیزیکی و امکانات»، «فرسوده بودن برخی تجهیزات»، «عدم ثبت اطلاعات بیماران سرپایی»، «عدم ارتباط پژوهش با صنعت» و «غالب شدن بحث درمان بر بحث آموزش در بیمارستان فارابی» از مهم‌ترین مسائل مطرح‌شده در این بخش بود. در ادامه جلسه اعضای هیئت‌رئیس به بیان نظرات و بازخوردهای خود در مورد مطالب ارائه‌شده توسط مسئولین بیمارستان و روسای بخش‌ها پرداختند.

### جمع‌بندی رئیس دانشگاه

در پایان این نشست دکتر جعفریان با تشکر از گزارش رئیس بیمارستان و نظرات همکاران بیمارستان و سپاسگزاری از خدمات ارائه‌شده توسط بیمارستان فارابی گفت: بیمارستان فارابی هم به جهت خدمتی که ارائه می‌کند و هم به لحاظ حجم مراجعات بیماران، بیمارستان خاص و ویژه‌ای به حساب می‌آید. وی با اشاره به توسعه مناسب بیمارستان در طی ده سال گذشته گفت: در سال‌های گذشته توسعه مناسبی در بیمارستان اتفاق

وی افزود: هم‌اکنون تعداد ۲۸۸ پرستار در این بیمارستان در حال خدمت هستند که با توجه به ۲۱۷ تخت فعال، نسبت پرستار به تخت فعال در این بیمارستان عدد ۱/۱۵ را نشان می‌دهد؛ البته این ضریب در بخش اورژانس با ۴ تخت و ۲۵ پرستار به عدد ۶/۲۵ می‌رسد که باید توجه داشت که متوسط زمان اقامت بیماران در تخت‌های اورژانس حدود نیم ساعت است و عمده خدمات در این بخش به صورت سرپایی ارائه می‌شود.

رئیس بیمارستان فارابی با اشاره به اینکه این بیمارستان ۴۴ عضو هیئت‌علمی دارد؛ گفت: از این تعداد ۱۱ تن رتبه استادی، ۱۶ تن رتبه دانشیاری و ۱۷ تن رتبه استادیاری دارند؛ همچنین ۲۴ فلوشیپ در این بیمارستان در حال آموزش و ارائه خدمت هستند. وی افزود: عرصه‌های آموزش چشم‌پزشکی در بیمارستان فارابی شامل گروه قرنیه (سگمان قدامی)، گروه ویتره و رتین (سگمان خلفی)، گروه آب‌سیاه (گلوکوم)، گروه اربیت و مجاری اشکی (اکولوپلاستی)، گروه استرابیسم و گروه اورژانس هستند.

دکتر صدرالسادات با اشاره به روند کاهشی مدت‌زمان اقامت بیماران در بیمارستان گفت: متوسط زمان اقامت بیماران در بیمارستان از ۱/۳۲ روز در سال ۹۲ به ۱/۱۹ روز در سال جاری رسیده است که در این زمینه توسعه واحد مشاوره قبل عمل، فعالیت بخش دی کلینیک و تبدیل دو بخش بستری به بخش سرپایی سبب کاهش مدت اقامت بیماران در بیمارستان شده است که این امر ضمن تعیین تکلیف بیمار در زمان کوتاه‌تر، باعث استفاده بهینه از منابع فیزیکی و انسانی بیمارستان شده است.

وی با اشاره به رشد حدود ۱/۳ برابری متوسط تعداد اعمال جراحی ماهیانه از سال ۹۲ تا ۹۵ گفت: در سال ۹۲ به‌طور متوسط ۵۵۷۷ عمل جراحی در ماه در این بیمارستان انجام‌شده که این عدد اکنون به ۷۲۲۶ عمل در ماه رسیده است؛ همچنین در این بازه زمانی نسبت عفونت به جراحی از ۰/۱۴ درصد به ۰/۰۸ درصد کاهش یافته است. رئیس بیمارستان فارابی میزان رضایتمندی بیماران را در سال جاری را ۹۲/۷ درصد عنوان کرد گفت: بازسازی بخش‌های بستری، ارتقای کیفیت غذای بیماران و همراهان، ارتباط مؤثر پزشک و پرستار با بیمار و تسهیل فرآیندهای درمان و تریخیص از عوامل افزایش میزان رضایتمندی بیماران بوده است؛ همچنین در همین بازه زمانی متوسط شکایت بیماران و همراهان عدد ۰/۰۲۹ درصد را نشان می‌دهد.

وی در بخش دیگری از سخنان خود بحث سیستم سرمایه‌ی و

