



مراسم تکریم و معارفه روسای پیشین و جدید مجتمع بیمارستانی امام خمینی (ره) برگزار شد

## اداره بیمارستان؛ نیازمند تخصص و دوراندیشی زیاد

زحمات دکتر خراسانی قدردانی کرد و گفت: دکتر خراسانی در زمان مسئولیت اداره مجتمع، با حضور مستمر در بخش‌های مختلف بیمارستان و ایجاد انگیزه در اعضای هیئت‌علمی برای حضور سروقت در بخش‌ها، به‌دقت کسری‌ها و مشکلات بیمارستان را بررسی می‌کرد.

وی همچنین از خداوند منان خواستار توفیق و موفقیت دکتر صادق نیت در مسئولیت جدید شد و حضور دکتر کریمی در مجتمع را غنیمت شمرد و گفت: از ریاست دانشگاه می‌خواهم تا با تفویض اختیارات کافی به دکتر صادق نیت، زمینه حل بسیاری از مشکلات بیمارستان از جمله پارکینگ، همراه سرا

در مراسمی با حضور رییس دانشگاه، از زحمات دکتر خراسانی قدردانی و حکم انتصاب دکتر صادق نیت به‌عنوان رییس جدید مجتمع بیمارستانی امام خمینی (ره) اعطا شد.

مراسم تکریم دکتر قاسمعلی خراسانی، رییس پیشین و معارفه دکتر خسرو صادق نیت، رییس جدید مجتمع بیمارستانی امام خمینی، با حضور اساتید پیشکسوت، اعضای هیئت‌علمی، پرستاران و کارکنان بیمارستان روز سه‌شنبه ۳۰ آبان ۱۳۹۶ در تالار امام برگزار شد.

در ابتدای این مراسم دکتر عقیقی، از اساتید پیشکسوت مجتمع، به نمایندگی از سوی اساتید و اعضای هیئت‌علمی از

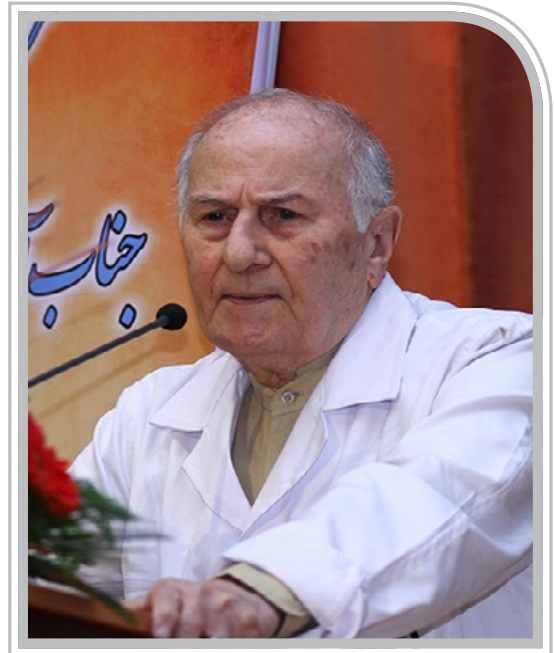


درآمد سالانه ۸۰ میلیون داشت و این در حالی است که امروز با ۴ کارمند، درآمدی بالغ بر ۵۰۰ میلیون دارد. این مسئله نشان می‌دهد که اعتماد به بیمارستان‌ها می‌تواند، بهره‌وری را افزایش دهد. وی در ادامه به بخشی از فعالیت‌های انجام شده در بیمارستان اشاره کرد و گفت: کارهای بسیاری در این سال‌ها انجام شده اما فعالیت‌های بسیاری نیز باقی مانده است. بنده از استاد یلدا آموختم که باید کمک کرد و امروز به شما می‌گویم که ما قطعاً به شما کمک خواهیم کرد. من به آینده خوش‌بین هستم و امیدوارم در دوره مدیریت بعدی شاهد شکوفایی بیشتر باشیم.

### با امید در مسیر پیشرفت بیمارستان

پس‌از آن دکتر صادق نیت، با گرمی داشت یاد و خاطره اساتید پیشکسوت همچون دکتر مرشد، دکتر نفیسی، دکتر خردپیر، دکتر جبل عاملی و دکتر میر خانی، از زحمات ارزشمند دکتر خراسانی قدردانی کرد و گفت: رفع مشکلات ساختاری بیمارستان از مهم‌ترین اقداماتی بود که در زمان ریاست دکتر خراسانی رخ داد و زمینه‌ساز فعالیت‌های بعدی شد. همچنین بازسازی و نو سازی بخش‌ها از دیگر اقدامات ارزشمند ایشان بود.

وی به سابقه حضور در بیمارستان امام در زمان دانشجویی و انترنی (۳۰ سال قبل) اشاره کرد و گفت: به‌عنوان فرزند بیمارستان، خدمت به اساتید بزرگوار که گنجینه‌ای از درهای گران‌بها هستند و همچنین پرستاران ارزشمندی که محیط بیمارستان با حضور آنها تعریف



و تکمیل ساختمان‌های نیمه‌ساز را فراهم آورد چراکه این مجتمع چشم امید بیماران است.

### با به آینده خوش‌بینم

سپس دکتر خراسانی، مجتمع بیمارستانی امام را برندی بزرگ با ۵ هزار عضو خواند و تصریح کرد: این جمعیت بزرگ با کمک حدود ۲۰۰ نفر از اعضا (حدود ۶۰ رییس بخش، ۶۰ سرپرستار و حدود ۳۳ نفر تیم مدیریت اجرایی) اداره می‌شد.

وی مسئولیت اجرایی در کشور را امری دشوار با استهلاک بالا خواند و گفت: مسئولیت مجتمع امام، کار بسیار سنگینی بود که با همکاری تمامی اعضا میسر شد و نقش من در این جمع همچون پلیسی در میان تقاطع بود.

دکتر خراسانی، ضمن قدردانی ویژه از مدیران اجرایی که بار سنگین مسئولیت را بر عهده داشتند، تأکید کرد: بنده در عرصه بهداشت و درمان، سابقه حضور در اکثر پست‌های مدیریتی را دارم اما هیچ کجا سخت‌تر از بیمارستان نبود. امیدوارم دکتر صادق نیت با توجه به تجربه ریاست بیمارستان بهارلو در این پست جدید نیز موفق باشند.

رییس پیشین مجتمع بیمارستانی امام، اعتماد دانشگاه به مدیران و روسای بیمارستان‌ها را منشأ اثر دانست و خاطر نشان کرد: در زمان ریاست دکتر جعفریان از ایشان خواستم تا اداره تالار امام را به بیمارستان واگذار کند. در زمان تحویل این مرکز با ۱۶ کارمند،





وی سپس ضمن تقدیر از زحمات چندساله دکتر خراسانی گفت: قبول مسئولیت در مجتمع بیمارستانی امام خمینی (ره) شجاعت می‌خواهد و من به‌هیچ‌عنوان مدیریت بیمارستان را آن‌گونه که دیگران آن را باتلاق می‌دانند، نمی‌دانم. بلکه به‌نظم اینجا محیطی مقدس برای خدمت‌رسانی است. البته هیچ‌گاه مسئولیت مستقیم در این مرکز نداشتم اما به‌دوستان گفته‌ام که اگر امروز چشم از دنیا ببندم، تنها توشه‌ای که می‌خواهم با خود از دنیا ببرم، ۲۱ سال اداره بیمارستان است.

رییس دانشگاه، اداره بیمارستان را منشأ خیری خواند که در مقابل برخی قرار داده شده است و گفت: بنده فردی واقع‌گرا و اجرایی هستم و معتقدم، اداره بیمارستان، همچون اداره هتلی ۵ ستاره است که تمامی ساکنین آن بیمارانی با ده‌ها مشکل و گرفتاری هستند. قطعاً اداره چنین مکانی، نیازمند تخصص و دوراندیشی بالایی است.

دکتر کریمی، از ساخت‌وسازهای بی‌رویه در فضاهای بیمارستانی انتقاد کرد و یادآور شد: ای‌کاش وقتی سال‌ها قبل بیمارستان شریعتی ساخته شد ما با ساخت مرکز قلب در محوطه آن، این بیمارستان را به بن‌بست نمی‌رساندیم، ای‌کاش در مجتمع بیمارستانی امام خمینی، اجازه می‌دادیم همان پیش‌بینی که در ۸۰ سال قبل داشتند، به همان نحو اجرایی و اداره شود، ای‌کاش مدیریت ساخت‌وساز از مدیریت بیمارستان جدا می‌شد، ای‌کاش رییس بیمارستان فقط مسئول اداره امروز بیمارستان باشد و مسئول تصمیم‌گیری برای آینده بیمارستان نباشد، ای‌کاش اگر بناست بیمارستان بزرگی در محوطه بیمارستان شریعتی ساخته شود، به بیرون از شهر منتقل می‌شد. قطعاً تمام کسانی که در گذشته فعالیت کرده‌اند با نیت خیر قدم برداشته‌اند اما مسئله پارکینگ موضوع کوچکی نیست به‌نحوی که در آمریکا و اغلب کشورهای اروپایی به‌اندازه بزرگی بیمارستان، در کنارش پارکینگ وجود دارد. باید روزی باشد که بیماران بتوانند به‌راحتی در بیمارستان تردد کنند و گل و خاکی آنجا نباشد. رییس دانشگاه، دکتر صادق نیت را فردی وارسته، شجاع، مسئولیت‌پذیر با کارنامه‌ای مثبت، توصیف کرد و افزود: تجارب ایشان در اداره بیمارستان کمک می‌کند تا مدیریتی یکپارچه ایجاد شود و چه زیباست که در بیمارستان‌ها یک نفر مسئول و دیگران کمک‌کننده باشند. معتقدم، اکثر تصمیمات بیمارستان، باید در داخل بیمارستان و با حضور، رییس و همراهی و کمک اعضای هیئت‌علمی اتخاذ شود.

بیمارستان به خود می‌گیرد را افتخار می‌دانم و همان‌گونه که اساتید ما آموختند، بهترین مکان برای خدمت‌گذاری را بیمارستان می‌دانم. دکتر صادق نیت، به برخی مشکلات زمینه‌ای در بیمارستان اشاره کرد و افزود: باوجود تمامی تلاش‌های انجام شده تاکنون، برخی از مشکلات پایه‌ای در بیمارستان، مانع از ارائه بهینه خدمات شده است که از مهم‌ترین آن‌ها می‌توان به معضل پارکینگ اشاره کرد. همچنین بر اساس رویکرد دانشگاه و شخص دکتر کریمی، توجه به نیازهای کارکنان به‌عنوان سرمایه‌های اصلی بیمارستان، قطعاً در دستور کار قرار دارد و یکی از اساسی‌ترین و مهم‌ترین وظایف ما خواهد بود. رییس مجتمع بیمارستانی امام خمینی (ره)، از قول مساعد اساتید برای همکاری در رفع مشکلات بیمارستان خبر داد و افزود: بنده به‌خوبی می‌دانم که در چه شرایطی مسئولیت اداره مجتمع را پذیرفته‌ام اما خوشبختانه این مرکز بسترهای مناسبی برای ادامه فعالیت دارد. حضور اساتید دلسوز و راهنما و وعده‌ها و نویدهای آنها برای همکاری، قطعاً کمک می‌کند تا باوجود مشکلات بتوانیم مسیر پیشرفت را به‌خوبی طی کنیم و این پشتوانه بزرگی است.

### 📍 به دانشگاه اعتماد کنید

دکتر کریمی، رییس دانشگاه، در ابتدا از همکاران و کارکنان بیمارستان امام برای کمک‌رسانی به مصدومان حادثه زلزله غرب کشور در شب و روزهای گذشته قدردانی و ابراز امیدواری کرد تا اجر زحمات آنان در کاهش آلام بیماران و مصدومان موردتوجه درگاه احدیت قرار گیرد.

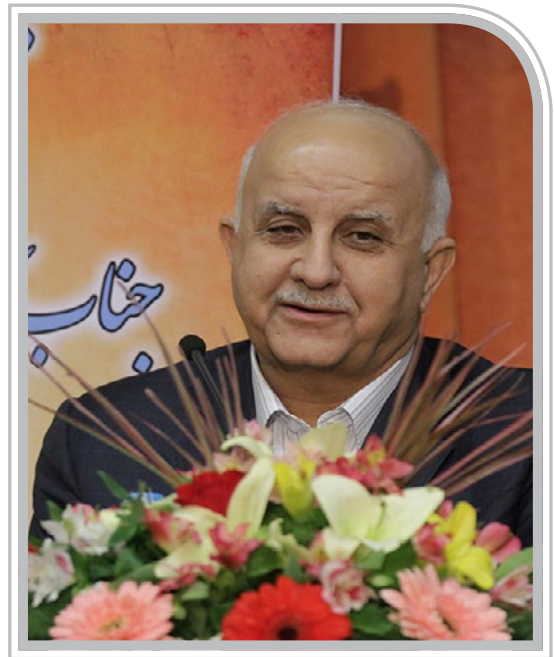
نیت خواستیم که در آن حضور مؤثر و فعالی داشته باشد. معتمد رییس بیمارستان، رییس‌جمهور بیمارستان است و باید تمام‌قد و تمام فکر در اختیار بیمارستان باشد تا با کمک شما مشکلات به‌مرور حل شود.

وی حل مشکلات ساختاری بیمارستان را مستلزم صبر و همکاری دانست و تصریح کرد: کارکنان عزیز، امروز در دانشگاه دلسوزتر از من نسبت به خودتان در دانشگاه نخواهید یافت و لذا عاجزانه درخواست می‌کنم با مشکلات صنفی به‌صورت احساسی برخورد نکنید و اجازه دهید دانشگاه در آرامش به مشکلات رسیدگی کند. دکتر کریمی افزود: نیازی نیست برای ابتدایی‌ترین مسائل رفاهی تحصن کنید و با صدای بلند حرف بزنید، قطعاً در دانشگاه صدای آهسته شما نیز شنیده می‌شود. لطفاً به دانشگاه اعتماد کنید و اگر حرف منطقی داشتید از طریق روسا به دانشگاه برسانید. درخواست می‌کنم که ۳۶۵ روز زحمات و بی‌خوابی‌های خود و همکاران در بیمارستان امام را با یک حرکت احساسی از بین نبرید و سرمایه‌های اجتماعی خود و ما را یک‌شبه بر باد ندهید.

وی بیمارستان امام را آخرین امید بیماران خواند و خرابی چهره آن را موجب دلسردی بیماران دانست و گفت: امید بیماران به شماست و وقتی از طریق رسانه ببیند که شما اعتصاب کرده‌اید برداشت خوبی نخواهند کرد. بنده ۱۶ سال در مرکز قلب حتی برای یک روز پرداخت کارکنان را به تأخیر نینداختم. البته تصور نکنید که مرکز قلب، بیمارستان پولداری است بلکه ما با فکر آنجا را اداره می‌کردیم.

رییس دانشگاه، همچنین به پرداخت کارانه‌ها اشاره کرد و ضمن انتقاد از برخی سخنان مبنی بر سهل‌انگاری در پرداخت کارکنان در زمان ریاست پیشین گفت: دکتر جعفریان فردی شریف هستند و پرداخت کارانه به این معنا نیست که در گذشته پولی در دانشگاه بوده و پرداخت نشده است، بلکه این کارانه‌ها به‌سختی و با جابجایی پول از محلی دیگر پرداخت شده است. از این پس هم سعی می‌کنیم تا با فاصله‌ای منطقی پرداخت‌های کارکنان را انجام دهیم. وی در پایان از همگان خواست تا دکتر صادق نیت را در عبادتگاه مجتمع بیمارستانی امام خمینی (ره) تنها نگذارند.

در پایان با اهداء الواح و هدایا از زحمات دکتر خراسانی قدردانی شد. همچنین حکم انتصاب دکتر صادق نیت به‌عنوان رییس جدید مجتمع بیمارستانی امام خمینی (ره) که ۳ آبان ۹۶ از سوی دکتر کریمی رییس دانشگاه صادر شده بود، به ایشان اعطا شد. ▲



وی توجه به نیروی انسانی را از اولویت‌های دانشگاه خواند و گفت: مطمئن باشید که رضایت نیروی انسانی، در اولویت برنامه‌های دانشگاه قرار دارد و معتمد نیروی انسانی نباید نگران ابتدایی‌ترین مسئله که دریافت حقوق است باشد. دانشگاه ما، فقیر نیست، بلکه به دلیل بدقولی شرکا، در حال حاضر نقدینگی کمی دارد اما سیاست ما بر پرداخت حق و حقوق پرسنلی است. بسیاری از دوستان، شرایط جنگ را به خاطر دارند و می‌دانند که در وضعیتی بدتر از امروز نیز قرار داشتیم. مطمئناً این بحران خواهد گذشت اما ناامید کردن همکاران، کارکنان و جامعه، ظلم بزرگی در حق بیماران است چراکه این مرکز به‌عنوان ملجأ و پناه آنان است.

دکتر کریمی گفت: در طرح تحول سلامت، مبالغ زیادی برای نو سازی و بازسازی زیرساخت‌های بیمارستان پرداخت شده که باید این اقدامات دیده شود. از سوی دیگر این بیمارستان مشکلات زیادی داشته و دارد، اما برای رفع آنها نمی‌توان این قطار را از حرکت باز ایستاند بلکه ناچاریم در حال حرکت آن را اصلاح کنیم. از دکتر صادق نیت می‌خواهم در این مدتی که ریاست بیمارستان را بر عهده دارد، دست به ساخت‌وساز جدیدی نزنند و تنها به رفع مشکل پارکینگ بپردازد.

رییس دانشگاه، سپس به حضور دکتر صادق نیت در هیئت‌رئیس دانشگاه اشاره کرد و گفت: امروز یکی از سخت‌ترین پست‌های دانشگاه، ریاست مجتمع بیمارستانی امام است؛ از این رو جایگاه ویژه‌ای در هیئت‌رئیس برای آن در نظر گرفتیم و از دکتر صادق

