

پیام رئیس دانشگاه ۱۷

فصل اول | تعالی مدیریت ۲۳

۲۴ تأکید بر امید و تلاش
۲۴ ملی فکر کنیم
۲۵ نسل ما از دل دارالفنون روییده است
۲۶ انقلابی بودن در دانشگاه یعنی تلاش کردن
۲۶ اعتماد به دانشگاه همیشه جواب می‌دهد
۲۷ بزرگ‌ترین نهاد آموزش کشور نیازمند توجه و بودجه است
۲۸ دو وظیفه مهم ستاد دانشگاه
۲۹ کار، تلاش و امید رمز دستیابی به آینده بهتر
۳۰ ایجاد فاصله بین مدیریت و بدنۀ دانشگاه به صلاح هیچ کدام نیست
۳۱ کاهش هزینه‌ها نیازمند تدبیر رؤسای بیمارستان‌ها
۳۳ تأکید بر مدیریت درست هزینه‌ها
۳۴ کشور نیازمند مغزهای است
۳۴ استفاده بهینه از بیمه‌های تكمیلی
۳۶ در دانشگاه باید نگاه روبرو باشد
۳۸ همکاری با استانداری
۳۸ اهمیت مسئولیت‌پذیری مدیران
۴۰ پرهیز از کارهای بی‌محثوا و کم اثر
۴۱ ابعاد مختلف فساد اداری و مالی
۴۲ کار اصلی دانشگاه آموزش دانشجو است
۴۴ اجازه دهیم جوان‌ترها مسئولیت پذیرند
۴۵ با هیاهونمی توان کارها را مدیریت کرد
۴۶ هر اصلاحی باید ظریف و به تدریج صورت گیرد
۴۷ مدیران، نه گفتن را یاد بگیرند
۴۸ کرسی‌های دانشگاه گران‌بها هستند
۴۹ آموزش نباید در سایه درمان و پژوهش قرار گیرد
۵۰ تأکید بر اجرای قانون بازنیستگی
۵۰ تأثیر برنامه‌ریزی و سرمایه‌گذاری در پیشرفت دانشگاه
۵۱ ضرورت ایجاد پارک علم و فناوری
۵۲ هیچ رئیس دانشگاهی برخلاف پیشرفت دانشگاه حرکت نکرده است



استادان با تجربه، دست جوان‌ترها را بگیرند.....	۵۳
فاصله زیاد تاریخی در عدالت در سلامت	۵۴
استقبال از نیروهای علمی و نخبگان	۵۵
رئیس بخشی و مدیر گروهی، دو مسئولیت مهم در دانشگاه	۵۵
حس خانواده بودن	۵۶
سه چالش مهم دانشگاه	۵۶
سیاست دانشگاه در هر شرایطی، حفظ سرمایه انسانی است	۵۷
راه حل مسائل در تعامل و هم‌افزایی	۵۸
سیاست محدودیت ساخت‌وساز جدید در بیمارستان‌ها	۶۰
لزوم خلاقیت در مدیریت هزینه	۶۱
مسئولان دانشگاه باید صبورترین افراد در مجموعه باشند	۶۲
مدیریت در دانشگاه باید علمی و اخلاقی باشد	۶۳
روحیه همکاری و پشتیبانی دو عامل مهم در خشش دانشگاه	۶۴
اعتماد کشور به متخصصان حوزه سلامت و دانشگاه‌ها	۶۶
افرادی که درست کار می‌کنند به خوبی دیده می‌شوند	۶۶
روحیه خوب کارکنان، داشته اصلی نظام سلامت	۶۶
دانشگاه؛ اولویت اصلی	۶۷
پیش‌بینی آینده راهبرد مهم مدیریتی دانشگاه	۶۷
سلامت کار مجموعه دانشگاه، پاسخگویی را آسان می‌کند	۶۷
لزوم همکاری بین بخشی در مدیریت بحران	۶۸
اهمیت رویکرد مدیریتی در شرایط دشوار	۶۸
جلب رضایتمندی کارکنان و اعضای هیئت علمی	۶۹
مسئولیت ملی دانشگاه	۶۹
نقد سازنده به جای نقد تخریبی	۷۰
توصیه به امیدواری	۷۱
کاهش وابستگی مدیران به ستاد در تصمیم‌گیری‌های مدیریتی	۷۱
ضرورت حضور فیزیکی رؤسای بیمارستان‌ها در مجموعه	۷۲
مهماً ترین چالش، حل مشکل نقدینگی	۷۳
خودداری از نگاه تبعیض‌آمیز	۷۴
بازدید رئیس دانشگاه، فرصتی برای درد دل کارکنان	۷۵
تأکید بر تقویت نگاه نوآورانه در دانشگاه	۷۶
قدرتانی رئیس دانشگاه از رؤسای بیمارستان‌ها	۷۸

۷۹	مهمتر از نمونه بودن، نمونه ماندن است
۸۰	ضرورت بازآموزی مسئولان IT بیمارستان‌ها
۸۰	ویژگی‌های اتوماسیون اداری
۸۰	لزوم ساخت پارکینگ
۸۱	پردیس شماره ۲ دانشگاه علوم پزشکی تهران ساخته می‌شود
۸۱	افتتاح پروژه ساختمان جدید بیمارستان رازی با ۱۷۶ تخت
۸۳	جلب رضایت ارباب رجوع
۸۳	یکرنگی در گفتار و رفتار
۸۴	تداوم فعالیت‌های آموزشی در شرایط بحرانی
۸۴	۱۶ آذر ۱۳۳۲ قطعه‌ای از تاریخ سیاسی کشور
۸۵	تأکید بر نقاط مثبت و سازنده در بحران‌ها
۸۶	انقلابی بودن در دانشگاه یعنی امیدواری و تلاش کردن
۸۷	پرداخت به موقع کارکنان امری ضروری است
۸۸	تبریک روز کارمند و قدردانی از تلاش آنان
۸۹	تأمین امکانات رفاهی اولیه کارکنان و کادر درمان
۸۹	جشنواره بین‌الملل
۹۱	عوامل اصلی موفقیت در مدیریت بیمارستان‌ها
۹۵	قدامت بیمارستان‌های دانشگاه

فصل دوم | دولت الکترونیک

۱۰۲	حمایت دانشگاه از دانشکده مجازی
۱۰۳	توسعه بخش نرم‌افزاری
۱۰۳	روزهای طلایی دانشگاه و فن‌آوران
۱۰۳	توسعه آموزش مجازی
۱۰۵	دولت الکترونیک و آماده‌سازی زیرساخت‌ها
۱۰۶	ضرورت ارتقای HIS بیمارستان‌ها
۱۰۶	تأکید بر پیگیری پیشرفت IT در حوزه درمان
۱۰۷	رشد فضای مجازی در ایام شیوع کرونا
۱۱۰	نوبت‌دهی الکترونیک

فصل سوم | بیمارستان‌های درمانی و بهداشت و دارو

۱۱۴	استمرار خدمت‌رسانی به بیماران
۱۱۴	فاصله زیاد عملکرد واقعی دانشگاه با سقف پیشنهادی بیمه سلامت



وضع سلامتی در استان تهران خوب نیست	۱۱۵
ایجاد امید و شادابی در بیماران	۱۱۶
اهمیت ارتباط داروخانه‌های بیمارستانی با داروخانه ۱۳ آبان	۱۱۷
تعامل مثبت؛ عامل پیشرفت مراکز درمانی	۱۱۸
ضرورت بازتعریف نحوه تعامل بیمارستان بهرامی و مرکز طبی کودکان	۱۱۹
نقش مهم رئیس بیمارستان‌ها	۱۲۰
حمایت از جایگاه روانپزشکی در دانشگاه	۱۲۱
کمیته دانشگاهی ستاد اجرایی طرح تحول نظام سلامت	۱۲۲
پزشکی یک کار انسانی است	۱۲۳
اولین جلسه نظام ارجاع	۱۲۴
ایجاد تعامل بین بخشی و بیمارستانی	۱۲۴
راه اندازی بخش‌های تخصصی در بیمارستان‌های تک تخصصی	۱۲۵
لزوم بررسی برنامه‌ها	۱۲۶
حضور رئیس دانشگاه در رویدادهای مهم سال در بیمارستان‌ها	۱۲۷
روش‌های پیشگیرانه مؤثر در کنترل کرونا	۱۲۷
تأکید بر تجویز داروهای تولید داخل	۱۲۸
کرونا گوشه کوچکی از نمایش قدرت بزرگ خداوند	۱۳۰
ورود داوطلبانه بیمارستان‌ها به عرصه کووید ۱۹	۱۳۱
سینما به روز و همگام با پیشرفت زمان	۱۳۲
فکر بزرگ، پشتوانه کار بزرگ	۱۳۳
افتخار دانشگاه به ۱۳ آبان و افتخار ۱۳ آبان به اتصال دانشگاه	۱۳۴
پاندمی کرونا؛ شرایطی برای نشان دادن توانمندی‌ها	۱۳۵
بی‌انصافی بزرگ رسانه‌های بیگانه	۱۳۶
کرونا مرز و نژاد نمی‌شناسد	۱۳۶
لزوم افزایش آمادگی دانشکده در زمینه بیماری‌های واگیر	۱۳۶
بهداشت در صف اول مقابله با کرونا	۱۳۷
ورود داوطلبانه بیمارستان امیراعلم به درمان کرونا	۱۳۷
درخشش بیمارستان‌ها در مقابله با کرونا	۱۳۸
کرونا فرصتی برای افزایش مهارت کارورزان	۱۳۸
پوشش کووید را از تنباک بیرون بیاورید	۱۳۹
لزوم حمایت از نیروی‌های فعال حوزه بهداشت	۱۳۹
زنگی با کرونا را تمرین کنید	۱۴۰

۱۴۰	تأکید دوباره بر ازسرگیری فعالیت بیمارستان‌ها
۱۴۱	جایگاه بارز علم و دانشگاه در بحران کرونا
۱۴۲	استفاده حداکثری از ظرفیت‌های بیمارستان‌ها
۱۴۳	بیمارستان‌های صف مقدم مدیریت
۱۴۴	حمایت دانشگاه از حوزه بهداشت
۱۴۵	سیر فزاینده کووید ۱۹ در بیمارستان‌ها
۱۴۶	با امید قایق دانشگاه را به ساحل برسانید
۱۴۷	کمیته اپیدمیولوژی و مدیریت اپیدمی
۱۴۸	وظیفه مسئولان در مراقبت و حمایت از کادر بهداشت و درمانی
۱۴۹	پرهیز از افراط و تفریط در خدمت‌رسانی
۱۵۰	تأکید بر هماهنگی بخش‌های درون بیمارستانی با رئیس بیمارستان
۱۵۱	ساماندهی اورژانس بیمارستان‌ها
۱۵۲	احترام به سربازان جبهه سلامت
۱۵۳	برقراری تعادل در هدایت بیماران
۱۵۴	تحول عظیم در نظام سلامت با اجرای طرح تحول
۱۵۵	بیمارستان‌ها باید مسئولیت بیشتری داشته باشند
۱۵۶	انبار تأمین داروخانه‌های بیمارستانی
۱۵۷	بیمارستان بهرامی خدمتی ناب در منطقه‌ای محروم
۱۵۸	رونق جراحی اطفال در بیمارستان بهرامی
۱۵۹	پدافند غیرعامل در کووید ۱۹
۱۶۰	حرفه پرستاری نماد از خودگذشتگی است
۱۶۱	مترون یعنی مادر، مادر یعنی محبت بی انتظار
۱۶۲	اعتماد و اعتقاد بسیار به پرستاران
۱۶۳	هوای کادر پرستاری بیمارستان‌ها را باید داشت
۱۶۴	لزوم رعایت تعهد حرفه‌ای در امور مختلف دانشگاه
۱۶۵	شورای هماهنگی دانشگاه برای مقابله با کرونا
۱۶۶	امنیت بدون سلامت و سلامت بدون امنیت معنایی ندارد
۱۶۷	پیش‌بینی کرونا در آینده و مهار و کنترل آن
۱۶۸	مقایسه بحران کووید ۱۹ با بحران‌های قبل
۱۶۹	سلامت و امنیت پایدار توأم با آموزش مستمر
۱۷۰	پیروزی همکاران بیمارستان‌ها در مسابقه انسانیت
۱۷۱	آموزش پایه اساسی امنیت و سلامت



درخشش بیمارستان امیراعلم در بحران کرونا	۱۷۹
همکاران بیمارستانی خدا قوت	۱۷۹
تبیریک هفته سلامت	۱۸۰
کرونا و ظهور مسئولیت اجتماعی دانشگاه	۱۸۰
امروز تاریخ فردا است	۱۸۱
مدیران پرستاری نماینده مجموعه کادر پرستاری دانشگاه	۱۸۲
مادران بین فرزندان خود تفاوتی قائل نمی‌شوند	۱۸۳
مدیران پرستاری حلقه اتصال مدیران و کارکنان	۱۸۴
بیمار، مهمترین رکن هر بیمارستان است	۱۸۵
مسئولیت بیمارستان و حوادث گریزان‌پذیر آن	۱۸۸
تعهد به وعده ملاقات با مدیران پرستاری	۱۸۸
نظام سلامت و کادر پرستاری زیر ذره‌بین	۱۸۸
اوج شکوه و عظمت خدمات پرستاری	۱۸۹
لزوم هماهنگی مسئولان تأسیسات و تجهیزات پزشکی با مسئولان بیمارستان	۱۹۰
دست مریزاد رئیس دانشگاه به جامعه پرستاری	۱۹۰
مدیران پرستاری یکی از ستون‌های اصلی مدیریت در بیمارستان‌ها	۱۹۱
خوب گل زدید؛ برنده شما هستید	۱۹۳
همه عضو نظام سلامت هستند	۲۰۲
درخشش بیمارستان شریعتی در سال ۱۳۹۹	۲۰۳
نظام سلامت را گران اداره نکنیم	۲۰۴
فصل چهارم آموزش، پژوهش و دانشجویی	۲۱۱
تاکید بر تعامل دانشکده بهداشت و معاونت بهداشت دانشگاه	۲۱۲
بازنگری سیستم شعاع و ترفع استادان	۲۱۳
همدلی و مشورت موجب نشاط دانشکده می‌شود	۲۱۴
مهمترین ویژگی استادان؛ برخورداری از سعه‌صدر و علم سیار	۲۱۶
شان دانشگاه علوم پزشکی تهران	۲۱۷
کرسی استادی دانشگاه؛ جایگاه افراد شایسته و توانمند	۲۱۹
پرهیز از اختلاف نظر و اختلاف سلیقه	۲۲۱
تاکید بر ارتقای کیفیت آموزش دانشجویان کارشناسی پرستاری	۲۲۳
ایجاد محیط آرام در دانشکده‌ها	۲۲۴
پذیرش تغییرات در بدنه دانشکده	۲۲۴

۲۲۶	تأکید بر تسریع در روند ساخت پروژه‌های خوابگاهی.....
۲۲۷	جوانان مبدأ تحول در دانشگاه
۲۲۹	تقویت گروه داخلی؛ مهم‌ترین نیاز امروز
۲۳۱	تأکید بر همفکری و هم‌کلامی مسئولان دانشگاه
۲۳۳	تأکید بر ارتقا کیفی آموزش دکترای عمومی
۲۳۴	تعامل و درک متقابل؛ راه حل مسائل
۲۳۵	تریبیت پزشک عمومی شعار اصلی دانشگاه
۲۳۶	نقش اثربخش مدیران گروهها و رؤسای بخش‌ها
۲۳۷	حفظ حرمت دانشگاه
۲۳۹	رویکرد فعلی دانشگاه
۲۴۱	تعامل و همکاری، ویژگی بارز انسان‌های بزرگ و دوراندیش
۲۴۱	آموزش دانشجو محور
۲۴۲	باشد به دانشجویان اعتماد کرد
۲۴۲	با دانشجو پدرانه رفتار کنید
۲۴۴	اگر جانشین پروری نکنیم، در خدمت به دانشگاه کوتاهی کرده‌ایم
۲۴۴	درد مزمن دانشگاه
۲۴۷	به تعداد نخبگان جای کار وجود دارد
۲۴۸	تریبیت پزشک عمومی حاذق
۲۴۹	آموزش و درمان را از یکدیگر جدا نبینید
۲۵۰	تأکید بر بازنگری مأموریت‌های دانشکده بهداشت
۲۵۱	پیگیری و حل مسائل دانشکده‌ها
۲۵۲	حفظ مرزهای فکری
۲۵۳	ضرورت تربیت دانشجو متناسب با بازار کار
۲۵۴	لزوم مراقبت از دانشجویان
۲۵۴	قدرت کشور در گروپیشرفت علمی
۲۵۵	اعتماد به دانشجو باشد یک اعتماد عملی باشد
۲۵۵	آموزش پایه اساسی امنیت و سلامت
۲۵۶	تأکید بر رفع موانع پیش روی اعضای هیئت‌علمی و محققان
۲۵۶	حمایت از شرکت‌های دانشبنیان
۲۵۷	ماموریت دانشکده بهداشت
۲۵۸	لزوم تقویت فرهنگ پژوهشی
۲۵۸	از دانشگاه مراقبت کنیم



۲۵۹	دانشجو باید دغدغه‌مند باشد
۲۵۹	لزوم برنامه‌ریزی و مداخله مؤثر در عرصه سلامت روان دانشجویان
۲۶۰	دانشگاه محل بحث و یافتن راهکار علمی مناسب
۲۶۰	صیانت از آموزش و پژوهش متاثر از فشار ناشی از کووید ۱۹
۲۶۱	پژوهش و پاسخگویی به نیازهای دانشگاه و کشور
۲۶۱	کمک‌هزینه فرآگیران به هیچ بهانه‌ای نباید قطع شود
۲۶۲	سیاست دانشگاه تداوم پویایی علمی و اجرایی
۲۶۲	اصلاح فرآیند گروه‌ها بر مبنای همتاپوری
۲۶۴	موفقیت دانشگاه در نتایج ارزیابی‌های آموزشی
۲۶۴	عرق ملی یا دانشگاهی
۲۶۴	اهتزاز پرچم آموزش و پژوهش در دانشگاه
۲۶۴	فعالیت مراکز رشد در کنار بیمارستان‌ها
۲۶۵	تحولات کشور، اعضای هیئت‌علمی را دلسرد نکند
۲۶۶	سال کرونایی، سال پر امتحان
۲۶۷	عوامل اصلی موفقیت در مدیریت بیمارستان‌ها
۲۷۰	دانشگاه‌های تهران و علوم پزشکی تهران سرمایه‌های ملی کشور
۲۷۱	بین‌المللی سازی باید در کل دانشگاه گنجانده شود
۲۷۳	پذیرش ۲۸۳ دانشجوی خارجی
۲۷۴	دیدار با وزیر علوم سوئیس
۲۷۴	دیدار با نماینده سازمان جهانی بهداشت
۲۷۵	دیدار با رئیس و معاون بین‌الملل دانشگاه با سفیر ارمنستان
۲۷۵	دیدار با وزیر آموزش عالی و تحقیقات علمی عراق
۲۷۶	نشست منطقه‌ای مجمع جهانی سلامت
	دیدار با رئیس مرکز تعاملات بین‌المللی علم و فناوری معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری
۲۷۷	تفاهمنامه با دانشگاه بصره عراق
۲۸۰	جشن بین‌الملل
۲۸۱	عملکرد مناسب معاونت بین‌الملل در دوران کرونا
۲۸۲	هیئت‌رئیسه دانشکده‌ها دارای هویتی مستقل هستند
۲۸۴	علمی بهتر است که منجر به تولید ثروت شود
۲۸۵	جشنواره دانشجویی ابن‌سینا
۲۸۶	دانشکده توانبخشی خود نیازمند به توانبخشی است

۲۸۸	صحبت‌بی‌پشتوانه ممنوع
۲۸۹	طب ایرانی هم‌زمان با اخلاق حکیمانه
۲۹۰	همه روزهای دانشگاه روز دانشجوست
۲۹۱	تاریخ عملکرد ما را قضاوت خواهد کرد
۲۹۳	حرکت به سمت دانشگاه‌های نسل سوم و چهارم
۲۹۴	به استادان دانشگاه اعتماد کنیم
۲۹۶	حفظ جایگاه و هویت علوم پایه در دانشکده پژوهشی
۲۹۷	قناعت و بی‌نیازی گنج استاد یلدای بود
۲۹۹	تشویق هیئت‌علمی جوان دانشگاه
۲۹۹	تأکید بر تشویق اعضای هیئت‌علمی نوآور در عرصه آموزش
۳۰۰	تسهیل فرآیند ارتقا و ترفیع اعضای هیئت‌علمی
۳۰۳	طرح مسائل باید همراه با ارائه راه حل باشد
۳۰۳	اهمیت بهسازی و توسعه فضای فیزیکی دانشکده‌ها
۳۰۴	ساخت خوابگاه‌های جدید
۳۰۴	دانشکده پرستاری دانشکده‌ای زنده و شاداب
۳۰۶	روحیه خوب کارکنان، داشته اصلی نظام سلامت
۳۰۷	مدیریت مراکز تحقیقاتی
۳۰۸	درخشش پیاپی در جشنواره تحقیقاتی رازی
۳۱۳	فصل پنجم مسئولیت اجتماعی و فرهنگی
۳۱۴	فرهنگ مقوله‌ای پیچیده و تخصصی
۳۱۵	حفظ تعادل در گفت‌وگو با جامعه
۳۱۶	تصمیمی بگیرید که به نفع دانشگاه باشد
۳۱۶	عملکرد دانشگاه در عرصه صیانت از حقوق شهروندی
۳۱۷	احترام به بیمار سرلوحه قرار گیرد
۳۱۷	تأثیر به کارگیری ادبیات فاخر و رفتار مناسب در حل مسائل
۳۱۸	افتخار آفرینی دانشگاه حتی در شرایط سخت
۳۱۸	نگاه عمیق و تخصصی به مسائل فرهنگی دانشگاه
۳۱۹	تاریخ پژوهشی الهام‌بخش و آموزنده
۳۱۹	نقش دانشگاه در کاهش آسیب‌های اجتماعی اعتیاد
۳۱۹	سرمایه اجتماعی
۳۲۵	تشخیص و اصلاح رفتارهای اجتماعی؛ امر پیچیده‌ای



۳۲۸	مسئولیت‌پذیری اجتماعی نیاز جدی جامعه
۳۲۹	کرونا و ظهور مسئولیت اجتماعی دانشگاه
۳۳۰	دانشجویان انقلاب اسلامی و دفاع مقدس
۳۳۱	آزادگان چراغ‌های پر فروغ اجتماع
۳۳۲	روحیه دفاع مقدس محور عملکرد نظام سلامت
۳۳۳	شهدا و شهدای گمنام و مدافعان سلامت
۳۳۴	دفاع مقدس و حفظ مرزهای علمی، فکری و فناوری
۳۳۵	دانشجویان نمونه، بهترین مدافعان کشور
۳۳۶	تکریم بازماندگان دفاع مقدس
۳۳۷	توجه به جنبه‌های شخصیتی سرداران دفاع مقدس
۳۳۸	شهدا، شمع ماحفل و قلب تاریخ
۳۳۹	دانشگاه توانمند و مستقل، تحقق آرمان انقلاب اسلامی
۳۳۹	لزوم تقویت ارتباط حوزه و دانشگاه
۳۴۰	مقایسه جنگ دوران دفاع مقدس با جنگ کرونا
۳۴۱	پاسخ به نیاز جامعه
۳۴۲	فصل ششم اروابط عمومی
۳۴۳	چشم انداز خوب برای روابط عمومی
۳۴۴	کوشش کنید روابط عمومی در دانشگاه برند شود
۳۴۵	روابط عمومی آینه‌وار و پرتوافکن
۳۴۶	ارزش کار روابط عمومی را دست کم نگیرید
۳۴۷	رویکرد دانشگاه صداقت در کلام و درستی در رفتار
۳۴۸	رونمایی از کتاب مسیرنامی مدیریت کووید ۱۹، طراحی جدید
۳۴۹	سایت دانشگاه و جلد سوم کتاب چهل استاد
۳۴۰	فصل هفتم خیرین
۳۴۱	خیرین و نهادهای خارج از دانشگاه
۳۴۲	نقش خیرین و نهادهای خارج از دانشگاه
۳۴۳	دانشگاه پر از نیکوکار است
۳۴۴	خیرین اصلی، کادر پزشکی و پرستاری هستند