



برگزاری جلسه هیئت‌رئیس دانشگاه در مرکز قلب تهران

مرکز قلب تهران می‌تواند بهترین بیمارستان دولتی باشد

در یک‌صد و بیست و یکمین جلسه دوره چهارم هیئت‌رئیس دانشگاه، گزارش جامعی از فعالیت‌های مرکز قلب تهران و برنامه‌های آن در حوزه‌های مختلف آموزشی، پژوهشی و درمانی ارائه شد.

در جلسه هیئت‌رئیس دانشگاه که صبح روز یکشنبه ۱۰ مرداد سال ۹۵ در مرکز قلب تهران برگزار شد، دکتر کریمی رییس این مرکز با ارائه گزارشی کامل از وضعیت آن در حوزه‌های مختلف گفت: این مرکز دارای ۴۵۲ تخت فعال است. همچنین ضریب اشغال تخت در سه‌ماهه نخست سال ۹۵، در حدود

۹۱ درصد بوده است.

وی با اشاره به تعداد پزشکان درمانی و هیئت‌علمی گفت: تعداد ۷۴ عضو هیئت‌علمی و درمانی، در این مرکز مشغول فعالیت هستند. همچنین از میان پزشکان هیئت‌علمی، ۶۵

درصد استاد و دانشیار و ۳۵ درصد استادیار هستند.

دکتر کریمی نسبت پرستار به تعداد تخت فعال را ۱/۱ برآورد کرد و افزود: نسبت کارکنان واحد پرستاری به غیرپرستاری دویک است و برای حفظ این نسبت طی سالیان گذشته تلاش زیادی کرده‌ایم.





اقدامات بیمارستان در حوزه آموزش

دکتر کریمی با اشاره به عملکرد مطلوب بیمارستان در حیطه آموزشی گفت: کمیته‌های مختلف آموزشی در این مرکز به صورت مرتب برگزار می‌شوند و واحد توسعه آموزش نیز از سال گذشته راه‌اندازی شده است. با توجه به عدم پیش‌بینی زیرساخت‌های آموزشی در این بیمارستان در سال‌های گذشته تلاش در جهت ایجاد زیرساخت‌های آموزشی انجام گردیده است.

وی در زمینه آموزش در مرکز قلب گفت: با توجه به وجود اعضای هیئت‌علمی تمام‌وقت، مراجعه زیاد بیماران قلبی و وجود امکانات آموزشی دیگر این مرکز در زمینه آموزش بسیار پیشرفت نموده است. ضمن آن‌که این مرکز در سال‌های مختلف رتبه‌های نخست کشور در رشته داخلی قلب و جراحی را به خود اختصاص داده که می‌توان به‌عنوان مثال در سال ۹۱ تمامی چهار رتبه نخست قلب کشور و در سال ۹۳ رتبه نخست کشور و همچنین رتبه نخست جراحی در سال ۹۴ مربوط به این مرکز بوده است.

دستاوردهای بیمارستان در حوزه پژوهش

دکتر کریمی در رابطه با وضعیت بیمارستان در حوزه پژوهش گفت: با وجود اینکه پس از حوزه‌های درمان و آموزش، پژوهش سومین اولویت مرکز قلب تهران در آغاز راه‌اندازی بوده است، ولی این مرکز موفق به ایجاد زیرساخت‌های کاملاً مناسب در این زمینه شده است. از جمله آنکه ساختمانی پنج طبقه در ضلع جنوبی بیمارستان به مرکز تحقیقات

اختصاص داده شده است.

وی با اشاره به تشکیل شورای پژوهشی مرکز از سال ۸۶ گفت: از زمان تأسیس مرکز قلب تهران، ۶۱۸ طرح تحقیقاتی مصوب شده است. همچنین دو طرح بزرگ تحقیقاتی که یکی از آن‌ها کار مشترک با کشور ایتالیا و دیگری مطالعه کوهورت در تهران است، در حال انجام است. در زمینه مقالات نیز، این مرکز از سال ۸۴ با ارائه ۱۷ مقاله کار خود را آغاز کرده و تا پایان سال ۹۳، موفق به انتشار ۵۱۵ مقاله ایندکس شده در مجلات معتبر خارجی شده است. همچنین مجله انگلیسی مرکز قلب (The Journal of University Tehran Heart Center) که ۴۰ و یکمین شماره آن در حال چاپ است و در سایت‌های معتبر از جمله مدلاین ایندکس می‌شود، از معتبرترین مجلات قلب کشور محسوب می‌شود.

وی بانک‌های اطلاعاتی مرکز قلب تهران را در کشور منحصر به فرد خواند و گفت: از ابتدای تأسیس مرکز، بر آن شدیم تا همه کارها و اقدامات انجام‌شده را طبق استانداردهای بین‌المللی در قالب بانک‌های اطلاعاتی ثبت کنیم. در میان چهار بانک اطلاعاتی مرکز، تاکنون ۴۲ هزار و ۷۰۰ مورد از اطلاعات بیمارانی که مورد جراحی قلب قرار گرفته‌اند، به ثبت رسیده است. همچنین حدود ۱۰۹ هزار مورد اطلاعات مربوط به آنژیوگرافی، بالغ بر ۲۵ هزار و ۳۰۰ مورد مربوط به PCI و ۷۵ هزار و ۶۰۰ مورد مربوط به Acute Coronary Syndrome ثبت شده است. ضمن آن‌که در سال‌های گذشته در دو نوبت با اجازه انجمن جراحان قلب اروپا، بانک اطلاعاتی بیماران جراحی قلب این مرکز در مقایسه با کشورهای اروپایی چاپ شده است.

رییس مرکز قلب تهران در ادامه افزود: کسب رتبه سوم تحقیقات در میان مراکز بالینی با ردیف مستقل دانشگاه از جمله افتخارات این مرکز در سال ۹۳ است.

برگزاری برنامه‌های آموزشی مختص بیماران

دکتر کریمی بایان برنامه‌های آموزشی مرکز برای بیماران گفت: برنامه آموزش بیماران بستری در بیمارستان در طی دوران بستری و در دوره بازتوانی در بخش بازتوانی و پس از آن ماهی یک‌مرتبه با همراهی خانواده‌های آن‌ها در سالن اجتماعات مرکز برگزار می‌شود. همچنین برگزاری تور یک‌روزه پارک چیتگر به همراه پزشک و پرستار، از برنامه‌های آموزشی ورزشی این مرکز برای بیمارانی است که جراحی شده‌اند و دوران بازتوانی را سپری می‌کنند.

رییس مرکز قلب تهران با اشاره به تکریم ارباب رجوع و اجرای کد پوشش



راحت بیماران اورژانس به بخش اورژانس وجود دارد و بنابراین اصلاح این راه ورود از ضروریات مبرم و فوری است.

وی تلاش برای گسترش ساختمان‌های بیمارستان از ضلع جنوبی آن را از جمله راهکارهای در دست اقدام برای غلبه بر محدودیت فیزیکی بیمارستان و رفع مشکلات مذکور در طی سال‌های گذشته خواند و افزود: ایجاد کلینیک سرپایی، بخش بازتوانی، بخش مجزا برای اکوکاردیوگرافی، افزایش فضای فیزیکی اورژانس، ایجاد ساختمان‌های مجزا جهت بخش‌های اداری و مالی، تجمیع فعالیت‌های پژوهشی و ایجاد پژوهشکده قلب و عروق از دیگر اهداف خرید و تملک واحدهای ضلع جنوبی بیمارستان بوده است.

دکتر کریمی بایان انتظارات و درخواست‌های مرکز قلب از ستاد دانشگاه گفت: تسهیل در جذب هیئت‌علمی متناسب با نیازهای مرکز در رشته‌های رادیولوژی، پزشکی هسته‌ای، بیهوشی، جراحی قلب و داخلی قلب از جمله انتظارات بیمارستان دانست. همچنین با توجه به تمام‌وقت بودن اساتید مرکز قلب، فعالیت حرفه‌ای پس از بازنشستگی بزرگ‌ترین دغدغه این همکاران است که باید برای آن چاره‌ای بیندیشیم. در این میان بایستی به یاد داشته باشیم که اداره یک بیمارستان، تنها مربوط به امور جاری و روزمره آن نیست که باوجود مسائلی همچون بیشتر شدن انتظارات بیماران روز بروز سخت‌تر نیز می‌شود بلکه بیمارستان

حرفه‌ای، تأمین امکانات رفاهی برای کارکنان از جمله تورهای مسافرتی و ساخت پارکینگ طبقاتی به ظرفیت ۴۰۰ اتومبیل و پیش‌بینی ساخت استخر در بیمارستان را از اقدامات انجام‌شده برای رفاه حال کارکنان دانست و افزود: از محورهای مورد توجه این مرکز در زمینه مصرف دارو، اقدامات بهینه‌سازی جهت کنترل مصرف داروهای گران‌قیمت است.

چالش‌های بیمارستان

دکتر کریمی با اشاره به برخی از چالش‌های این مرکز گفت: محدودیت فیزیکی بیمارستان از سه جهت جغرافیایی و افزایش تقاضا توسط بخش‌های مختلف بیمارستان و پراکندگی بخش‌های تصویربرداری مرکز، بالا بودن مراجعات بیماران و نبود فضای مناسب برای بخش اکوکاردیوگرافی مستقل، عدم تناسب فضای فیزیکی اورژانس با توجه به تعداد تخت بیمارستان و تعداد بالای مراجعات اورژانس، نبود فضای مناسب برای بخش بازتوانی، بالا بودن حجم مراجعات روزانه آزمایشگاه، محدودیت‌های کلینیک‌های سرپایی، عدم پیش‌بینی فضای مناسب جهت بخش‌های اداری، خدماتی، نقلیه و مالی و نیاز به راه‌اندازی Cardiac MRI از جمله چالش‌هایی است که با آن روبرو هستیم.

وی شلوغی درب اورژانس در جنوب بیمارستان را از جمله چالش‌های مهم بیمارستان دانست و گفت: با توجه به این مسئله، نیاز به دسترسی





هواسازی بیمارستان و تعویض شش آسانسور مرکزی بیمارستان جهت انتقال سریع و بهتر بیماران و همراهان از دیگر اقداماتی است که در راستای تجهیز و بروز نگه داشتن بیمارستان انجام شده است.

وی با اشاره به نصب بیش از ۲۰ UPS بزرگ در بیمارستان گفت: این UPS ها جهت بخش‌های Cath Lab اتاق عمل، ICU و بخش تصویربرداری خریداری و نصب شده است تا در موارد قطع برق شهر، این واحدها در بازه زمانی ۴۰ ثانیه‌ای که تا وصل برق اضطراری در بیمارستان به طول می‌انجامد، بدون برق نمانند و دستگاه‌ها به کار خود ادامه دهند.

دکتر کریمی توجه به فضای فیزیکی و نمای ظاهری بیمارستان و پاکیزگی بخش‌ها را از دیگر اقدامات مستمر صورت گرفته دانست و در پایان گفت: نیروی انسانی مهم‌ترین و بزرگ‌ترین سرمایه بیمارستان است و در طول ۱۵ سال گذشته تلاش کردیم این سرمایه ارزشمند را در همه رده‌های بیمارستان مورد توجه قرار دهیم و تا حد امکان مشکلات و مسائل مربوط به آن‌ها را بررسی و حل کنیم. در مجموع، با توجه به وجود اعضاء هیئت علمی تمام‌وقت و کارکنان سخت‌کوش مرکز، توجه بیشتر به نیروی انسانی از اهم دغدغه‌های این مرکز است.

استقلال نسبی مرکز قلب مانعی برای تعامل با دانشگاه نیست

دکتر جعفریان رییس دانشگاه، با اشاره به پیشرفت‌های مرکز قلب در

از لحاظ ساختمان، تجهیزات پزشکی و تأسیسات که سه عنصر مهم آن هستند، بایستی مورد توجه قرار گیرد.

توجه به توسعه ساختمان، تجهیزات پزشکی و تأسیسات بیمارستان

رییس مرکز قلب تهران با اشاره به اقدامات انجام شده در این مرکز، در زمینه توسعه ساختمان، تجهیزات پزشکی و تأسیسات از ابتدای راه‌اندازی آن تاکنون گفت: افزایش چهار اتاق عمل جدید (یک اتاق عمل هیبرید) و تعویض چهار دستگاه آنژیوگرافی مستهلک شده و افزودن یک آنژیوگرافی دیگر، خرید و تجهیز مستمر بخش اکوکاردیوگرافی با دستگاه‌های پیشرفته و جدید، خرید و راه‌اندازی دستگاه MSCT (Multy Slice ۲۵۶ CT)، خرید و راه‌اندازی یک دستگاه Gama Camera برای بخش پزشکی هسته‌ای، تعویض بیش از نیمی از تخت‌های بیمارستان با تخت‌های جدید، راه‌اندازی سیستم PACS جهت رؤیت تمامی آنژیوگرافی‌های انجام شده در مرکز و رؤیت CT-Scan و MRI در همه بخش‌ها از طریق شبکه از جمله اقدامات انجام شده است.

رییس مرکز قلب افزود: تعویض زیرساخت سیستم شبکه HIS بیمارستان با کابل نوری جدید جهت افزایش سرعت انتقال داده‌ها و تصویرها و بروز شدن آزمایشگاه و CSR بیمارستان با تجهیزات جدید، افزایش دو چیلر ۵۰۰ تنی جهت افزایش سرمایه‌گذاری بیمارستان، تعویض و نوسازی



کادر درمانی و اعضای هیئت علمی آموزشی و پژوهشی حضور دارند و باید چاره‌ای بیندیشیم تا بار درمانی اعضای هیئت علمی با جذب کادر درمانی متخصص مناسب کمتر شود.

رییس دانشگاه افزود: خروجی‌های مرکز قلب زیاد است و این چالش جدی است که به بررسی بیشتر و ارائه راهکار مناسب نیاز دارد. سقف فعالیت بالینی غیر آموزشی بایستی محدود و مشخص شود و بایستی این امر به اطلاع اعضای هیئت علمی جدید رسانده شود.

وی در ارتباط با فضای فیزیکی مرکز قلب گفت: در حال حاضر فضای موجود به حداکثر ظرفیت خود رسیده است و بایستی برای گسترش مناسب آن برنامه‌ریزی کرد. در مورد دغدغه اعضای هیئت علمی برای دوره بازنشستگی نیز حتماً باید چاره‌ای بیندیشیم.

دکتر جعفریان با اشاره به لزوم تعامل مطلوب با بیمار و مستندسازی پرونده‌ها بر اساس ضوابط تعیین شده گفت: در آموزش‌ها بایستی به این نکته توجه بیشتری کرد. در عین حال، بر روی فراگیران سطوح مختلف، می‌توان تأثیر لازم را گذاشت. از سویی حجم فعالیت‌های درمانی مرکز قلب بسیار بالا است که این امر نیز بر آموزش تأثیر می‌گذارد.

وی بابیان این که مرکز قلب تهران با ظرفیت‌های مناسبی که دارا است، پتانسیل‌های بسیار بالایی دارد گفت: انشاء الله این مرکز همچنان با جدیت به فعالیت‌های خود ادامه دهد و چالش‌های پیش رو را حل کند و روند رو به رشد خود را باقوت ادامه دهد. ▲

ایجاد زیرساخت‌های مناسب، تجهیزات و توسعه آموزشی و پژوهشی بیمارستان گفت: آنچه باید مورد توجه یک بیمارستان خوب قرار بگیرد، در این مرکز لحاظ شده است. ضمن آن که یکی از ویژگی‌های این مرکز از ابتدا، اصرار بر روی فعالیت تمام‌وقت همه اعضای هیئت علمی بوده است. وی عملکرد مرکز قلب را در زمینه پژوهش مطلوب ارزیابی کرد و گفت: ثبت اطلاعات بیماراران و ایجاد بانک‌های اطلاعاتی از اقدامات بالارزش بیمارستان در این حوزه است.

دکتر جعفریان با اشاره به ماهیت آکادمیک مرکز قلب گفت: این مرکز با وجود پتانسیل‌های کافی برای فعالیت مستقل، همواره به عنوان یک مرکز دانشگاهی، اتصال خود را با دانشگاه حفظ کرده است. در واقع آکادمیک بودن این مرکز، ارزش افزوده‌ای برای آن ایجاد می‌کند.

وی بابیان این که اختلاف معناداری میان خدمات ارائه شده در مرکز قلب با سایر بیمارستان‌های دانشگاه از جهت برخی شاخص‌ها وجود دارد گفت: با همه این وجود، اگر فکر کنیم که وضعیت فعلی خوب است، در نقطه افول قرار می‌گیریم؛ بنابراین نگاهمان باید بر این اساس قرار گیرد که این مرکز می‌تواند بهترین بیمارستان دولتی کشور باشد. دکتر جعفریان با تأکید بر لزوم تعامل بیشتر مرکز قلب با واحدهای ستادی دانشگاه گفت: استقلال نسبی عملکرد مرکز قلب مدل درستی است و مانعی برای تعامل این مرکز با دانشگاه نیست.

وی با اشاره به چالش‌های مرکز قلب گفت: در مرکز قلب ترکیبی از

